

لأحق المقتطف الشهيرة

أغسطس ١٩٤٦

لغة عربية

تدريماً وحديثاً

بقلم

سليم تاووضروس الاسيوطي

جميع حقوق الطبع محفوظة للمقتطف

التمن ١٠ قروش صاغ

مطبعة المقتطف والمقسطم

١٩٤٦

فهرست الكتاب

صفحة

- ١ - الدعاية قديماً وحديثاً
- ٢٠ - الدعاية أسباب نجاحها
- ٢١ - مر نسيان الجمهور
- ٢٤ - الرئيس ومصارع الثيران
- ٢٧ - الدعاية الثالثة من أمس الدعاية
- ٣٠ - سحر الاسلوب
- ٣٢ - نحو الهدف
- ٣٤ - استئصال شأفة الفك
- ٣٦ - خطاب لويد جورج في يوم السبت من كل اسبوع
- ٣٩ - المراجع

الدعاية

قديمًا وحديثًا

الدعاية في مختلف أطوارها

توحي كلمة « دعاية » بكثير من المعاني ففي زمن الإصلاح الديني والاجتماعي في أوروبا نصدت الوحدة الروحية والوحدة الكهنوتية وفقدت الكنيسة الكاثوليكية الرومانية في العصور الوسطى سيطرتها على دول الشمال . وفي أثناء معركة الفناء والدمار التي تلت هذا بين قوات البروتستانتية ومعارضى الإصلاح وجدت الكنيسة نفسها إزاء إشكال الابقاء على سيطرتها بل وزيادة تلك السيطرة على الدول غير الكاثوليكية . وأرسل جورج الثامن بعثًا من الكراولة في عام ١٥٧٢ : ١٥٨٥ أناط به نشر الكتلثة وتنظيم الشئون الدينية في أرض الهراطقة وبين الخارجين على الكنيسة أو الشعوب الوثنية ، وسرعان ما أصبح رئيس البعث الملقب بالبابا الأحمر رئيسًا للدعاية وبعد مضي جيل من الزمان نشبت حرب « الثلاثين سنة » فجعل جورج التاسع في سنة ١٦٢٢ البعث دائمًا وصار جمعية مقدسة للدعاية الرسمية وأسند إليها تنظيم البعوث الأجنبية ، وقومًا بدخل تدرّج عليها ضرائب فرضت على كل من نصب كردينالاً . وبعد وقت قصير انتهى الأمر بأن تبلورت هذه المهمة وتركزت في كلية الدعاية التي تأسست لتعليم شباب القساوسة الذين سيأتي على كاهلهم أمثال هذه البعثات .

هذا المعهد الذي كان الأول من نوعه جماعة أنيط بها التقدم في نشر مجموعة من العقائد الدينية ، هذه الجماعة لم تكن ابتداءً في ذاتها ولكنها كانت حديثاً جديراً بالملاحظة والنظر بسبب ما أحاط بها من الظروف التي رأت فيها النور وسرعان ما أصبحت كلمة « دعاية » تطبق على كل تنظيم يقصد به نشر عقيدة من العقائد وما لبثت أن طبقت على العقيدة نفسها التي

كانت تذاع بين الناس . وأخيراً طبقت على الوسيلة التي كانت تتبع في هذه الاذاعة وكانت ترتبط منذ البدء بالدين أعني بالعقائد التي تقوم على أساس ديني أكثر من قيامها على المنطق الانساني، بل وأكثر من ذلك صورة واحدة من الأديان الكاثوليكية الرومانية. وكانت معظم دول أوروبا تعارض بشدة الطرق التي التزمها الكنيسة في هداية الناس أو في الاحتفاظ بهم في حظيرتها، وبذلك صار لكلمة دعاية معانٍ أخرى رديئة بين دول أوروبا الشمالية. وهي الدول التي انشقت على روما بينما في الدول اللاتينية التي ظلت على تبعيتها وولائها لروما لم يكن لكلمة دعاية بينها هذه المعاني البغيضة، كما انه ليس لها هذه المعاني حتى وقتنا هذا. وكان مما يدعو الى البغض والكراهة أن تلقب جماعة أو فرداً بالدعاية في بريطانيا العظمى ولم يكن لهذا الوصف من الأثر في إيطاليا مثل ما له في بلاد الانجليز.

ومن القرن التاسع عشر الى القرن العشرين نسمع قليلاً عن الدعاية بالنسبة لما كنا نسمعه عنها، وكان لهذا الاصطلاح استعمال محدود، ومع انه لم يكن محبباً الى النفوس فقد كان غير مألوف وغير معروف وفي أثناء الثورة البيورتانية وفقت الدعاية بالرسائل والخطابات الخيرية بجانب الحركات الحربية. وكان جيش كرمويل يعمل على نشر العقائد الدينية والسياسية كما عمل على النصر في ميدان الحرب والقتال. وفي نهاية القرن الثامن عشر كانت حرب الاستقلال الأمريكية وحروب الثورة الفرنسية الكبرى وحروب نابليون، حروب أفكار وآراء ومعتقدات، وهدفها كهدف تلك الحروب التي ترمي إلى فتح البلدان تماماً. وكان يراد بها نجاح الثورة أو عرقلةا، ولذا فقد وزع رجال حزب الجيروندي نشرات بين قوات العدو يمنونهم فيها بالمنح، والفيء إذا هم تركوا صفوفهم وفرّوا من الجندية. وكتب ثات في كتابه «تاريخ الجندية» إن جماعات من الجنود الفرنسيين ظهروا مجردين من أسلحتهم في طلائع جيش العدو وأعلنوا ولائهم .. وخلفوا وراءهم حزمًا كبيرة من نشرات تضمنت الفوائد التي تعود على الفرنسيين والبروسيين سواء بسواء من انسجام مصالحهما، ووقعوا ألحان الحرية والمساواة بلغة يفهمها الجنود ويستسيغونها. وفي هذه الفترة من الزمان وقد ألهب الفرنسيون بروح الحماس الثوري بذوا الحلفاء في فن الدعاية الذي كانوا ينظرون إليه نظراً إلى كل مستحدث عصري غير مشرف.

ولم تتخلل حروب الثورات الفترة التي تبدأ بنهاية الحروب النابليونية والتي انتهت
 بنوران بركان الحرب الأوربية الكبرى الأولى في عام ١٩١٤. ومن ثم لم تكن هناك فرصة
 لأزدهار الدعاية القومية على مدى واسع، وصارت الدعاية من الناحية التاريخية مرتبطة
 بفترات الهياج والشدائد التي كانت فيها المعارضة العاصفة للعقائد مصحوبة باستعمال القوة.
 وبدأ من المتعذر إمكان تطبيقها على الطرائق العادية للمعتقدات السامية التي تستعمل في زمن
 استقرار المجتمع وأمنه. لأن روح الدعاية التأثير على الأفراد كي يعملوا أعمالاً معينة ما
 كانوا ليفعلوها أو ليفكروا أفكاراً خاصة ما كانوا ليفكروا فيها لو أنهم تركوا وشأنهم.
 وفي هذا المقام يختلف الداعية عن العالم أو الناس فهو لا يحاول أن يقنع نفسه بالبحث عن
 الحقائق أو اذاعتها وتركها تتكلم عن نفسها غير مهم كثيراً أو قليلاً بقبول دعوته أو
 رفضها. ولكن على النقيض من ذلك فإن نجاح الداعية أو فشله يتوقف على هذا القبول أو
 رفضه، وليس صدق موضوع الدعاية محور الأهمية فيها، ولكن المهم هو جمهرة الناس الذين
 يراد التأثير عليهم وحملهم على التصديق والعمل كما يُوحى إليهم. ويُحكم على الدعاية بالوسيلة
 التي تتبع فيها ومدى ما تصل إليه من نجاح واستمرار هذا النجاح، وليس بما يلزمها من
 عظمة ما يدعى إليه وخطره وأثره. وفي الحياة المثالية لا مدعاة ولا ضرورة للدعاية لأن
 الفرد فيها قادر على إدراك ما هو حق وما هو صالح له. وفي المجتمع العصري وبالأخص في
 الحالات المرضية في المجتمع. وفي أثناء الحروب والثورات، وزمن المصائب المادية، والحن
 الاقتصادية، تبدو الدعاية ضرورة لازمة لمل الناس على العمل قبل التفكير، أو على الأصح قبل
 أن يجدوا متسعاً من الوقت ليتمموا عملية التفكير. وفي المجتمع الكامل يكون الناس متساوين
 مستقلين اعتمادهم على أنفسهم. ولكن في المجتمعات التي نألفها فالحاجة ملحة إلى ضوابط
 وحكومات من درجات متباينة تتدرج من تنظيم أو إدارة ضرورية في ظل الحكم الديموقراطي
 إلى المراسيم التي تصدر في دولة أوتوقراطية، ولكنها تختلف وسيلة وقوة وتبلغ الحاجة إلى
 الدعاية أدناها بين أصحاب مذهب الفردية الذين تدرّبوا على أن يفكروا لأنفسهم وقد سبقوا
 غيرهم عقلياً. ولذا يمكن القول وفي اطمئنان الواثق أنه كلما زاد استعمال الدعاية في قطر كلما
 زاد بعدها عن الدولة المثالية.

وفي الواقع ، حتى في الدولة التي بلغت شأواً عظيماً من المدنية والتقدم لم يسلم المواطن الفرد فيها التسليح الكافي ليكون شديد الرأي فيما يصدره من حكم على الأشياء وليتصرف تصرفاً قائماً على العقل والتجربة في صدد الشؤون العامة . ولكن جُل ما يعلم من معارف تأتي إليه عن طريق غيره ويقول « فاينر » في كتابه « نظرية الحكم ومزاويلته » إن هناك صلات الأسرة بالفرد وما يتشعب عنها من تجارب فهو يتعلم شيئاً بل أشياء كثيرة عن الخلق الانساني في شتى مظاهره المتباينة ، فعليه أن يأخذ من كل شيء بطرف ، المهن الشريفة والأديان والمساجد والمعابد ويكون له إلمام بالجيش والبحرية والطيران والأحداث التي تتداولها الألسنة في الأسرة بل وفي المجتمع كله أو الوطن بأجمعه . أما في الأقطار التي تحشد الجنود وتحشد الجيوش فتجنيء المعلومات عنها بالعمل والاشتراك فيها ، اشتراكاً فعلياً . ومعظم الناس يتصلون برجال الشرطة في وقت من الأوقات حتى ولو كان هذا الاتصال ضئيلاً واهياً لأن عمدة البلدة أو عضو مجلسها المحلي أو عضو البرلمان يصرح للناس أنهم محكومون أو أنهم ملك للقوة الحاكمة ، ويدعونهم للقسم علانية ليؤدوا يمين الطاعة والولاء ، أو أن تكون السلطات الرسمية مصدر إلهامهم وهوم البريء . فالبريد معروف منذ الطفولة وإدارة الضرائب ومكتب تقدير الأثمان نصير حقائق ثابتة . وفي القضاء يساعد المحلفون على تحقيق العدالة ، ويحد آلاف من الشعب لهم أمكنة في الهيئات الحكومية المحلية وفي داخل البلاد . فالحديث لا ينتهي عن الأثمان والأجور سواء في المنزل أو في المصنع ، كما أن هناك المدرسة القديمة لازالت على طريقها الرتيبة العتيقة رغم على العمل وتبث الطموح في النفوس ، كما أنها تهيم الفرض لمن يترقبونها ، كما أن عملية النقل مهمة يومية لا تنقطع ، والمسارح ودور السينما والألعاب الرياضية تعطي تجارب لا يتاح للمواطن أن يلعب دوراً إيجابياً دونها ، والأبقي جامداً . وهذه المعارف والمعلومات التي تسلم بها غالبية الشعب عدة قد تمكنها من أن تكسب قوتها ، وقد يقويها ويدعمها المعارف المتداولة ، والآراء المعروفة ، فيتمكنوا من أن يختاروا نوع الحكومة التي تسيرهم ، ويصدروا قرارات هامة بسياسة شعبية ، ويصرفوا إراداتهم بحكمة ، ويفيدوا أكبر فائدة من العلم والثقافة ، فالدعاية إذا موجودة لأن عقول الأفراد إما متأرجحة أو مدربة تدريباً سيئاً ، فهي تقودك الى العمل في أفسر الطرق وأخفها . ففي بعض الأحيان

تكون أوقية من عمل أئمن من رطل من الفكر، لأن الضرورة اللازمة في زمن الأزمات تقضي بأن العمل أولاً، ثم التفكير ثانياً. وقد درّب الأفراد على التفكير فيما يفعلون مقدماً. وقد برهنوا على بطئهم في الاستجابة لنداء ما تتطلبه الأزمات. فالدعاية على هذا الأساس أداة قوية تتطور إلى مسئولية تاتي على كاهل الحكومات، أو تبتعة تناط بها المجتمعات القومية، وتعطيها الحق في استعمالها إذا تراءى لها أن المجتمع يهدده الخطر وروح الدعاية التأثير على الأفراد دون النظر إلى ملكاتهم المفكرة، فهي على هذا الاعتبار عملية غير منطقية ومع هذا فهي لا تطرح جانباً أو تغضي عن مظاهر التفكير والرأي. فالإنسان حيوان مفكر في التمدن والحياة العادية وغمر الهمجية. فقد تعود على تدريب قواه المفكرة، فلكي نحمله على الافلاخ عن هذه العادة تفترض الدعاية عادةً بعض مظاهر التفكير. ومن الطبيعي أنه يمكن حمل الأفراد على الخضوع قسراً لسلطان، وتنفيذ ما به يؤمرون. ولكن الدعاية تلجأ إلى وسائل الاغراء أكثر مما تلجأ إلى القوة والقسر لأنه يمكنها أن تصل إلى هدفها بأحسن الطرق وأسهلها إذا ألبت في روع الفرد أنه يقبل الاغراء ملبياً نداء قواه المفكرة العادية. ولذا فهو يبقى على احترام ذاته بصفته حيواناً عاقلاً وأنه يستطيع العمل في وقت أقصر إذا كانت قواه المفكرة لا تساعد على قوة أخرى ويترك وشأنه. وحينئذٍ فكلما تيسر الحال تفترض الدعاية إخفاء التعقل بستر الفضائل التي هي من مميزات العقل مثل الصدق والنصفه والعدالة والمنطق، والدعاية الناجح هو أوفر من يأخذ على عاتقه صفة من يبحث عن الحق ويدقق في البحث عنه أو صفة العالم أو المربي.

ومن الأسباب القوية المهمة التي تصبغ الدعاية بصبغة الوقاية المعارضة التي تقوم في وجه الدعاية نفسها وهذه المقاومة تبدو من الفرد بالفرصة عندما يحس نفسه خاضعاً لتأثيرها في أوضح صورها، لأن الدراسة النفسية الرديئة هي التي تجعل الفرد يرى في نفسه فريسة للاغراء بينما في الامكان حمله على التفكير، لأن الاغراء صادر منه واقع عليه، وقد أحاطت بالمجتمع الحديث ظروف جعلته أميل إلى خلق مناسبات سيئة في كثير من الاحيان أو إيجاد كثير من الأشخاص الذين ملأت رؤوسهم فكرة تقصمهم أو عجزهم إذا هم واجهوا ظروفًا تختلف والتي يعيشون فيها أو اعترضتهم اشكالاً لم تكن تدور بخلافهم. فاذا أخضعوا للدعاية

مرة وأشعر الذين ينشر بينهم دعايته أنه ينظر إليهم نظرة وضيفة تيقظت عقولهم واستنارت
 خفاة لتحول دون دعايته والانتشار، وتراقبه وتحرس الطرق التي يسلكها بينما الأمر على
 النقيض فيكون الفرد الذي به مركب النقص من أكثر الدعاة حماسة وحمية ويجد في إغراء
 الآخرين تعويضاً للنقص الذي في شخصيته وتكميلاً لعجزها لأن الدعاية لا تستمد قوتها من
 غريزة القطيع في الإنسان ولكن تستمدّها من فرديته وشأن النبي الذي يدوي صوته
 صارخاً في البرية، والذي بلا كرامة في وطنه، شأن الداعية من زعماء الشعب الذين يحملهم على
 الأكتاف وهم يثيرونه ويحركونه .

إن الغريزة التي تدفع الفرد إلى العمل ضد الدعاية السافرة تجعله متبلد الشعور، جامد الحس،
 أو تجعله يقف موقفاً عدائياً إزاء التعليم والتربية ، لأن الحد الفاصل بين الدعاية من جهة
 والتربية والتعليم من جهة أخرى، باهت ضعيف صعب التحديد، لأن بعض ذوي النظر يرى
 أن تعليم الأطفال وعلى الأقل في صورته التقليدية ليس أكثر من إخضاعهم لعملية دعاية
 مستمرة منظمة يشرف عليها راشدون . وفي هذه الحالة يكون الداعية المعلم، ونائب المجتمع،
 الذي رسم عن تجربة وتقليد مجموعة من المعتقدات والنظم ، ووضع طائفة من المعارف
 والافكار تفرض على كل فرد من أفراد المجتمع . والطفل لا يكون أفكاره الخاصة به،
 ولا يحصل معارفه بنفسه، لأن المدرس هو الذي يزوده بالقدرة على التفكير ، والتعود
 عليه ويزوده بمادة الفكر التي سبق إعدادها فيخلع عن نفسه العقائد التي تبنّاها في
 طفولته أو بغيرها بينما يكون الأخرى به أن يرضعها ويدخلها في بناء تكوينه ليتسنى
 له أن يجعل منها أساساً يقيم عليه تفكيره في طور نضجه . وعلى أية حال فنحن نفرق
 عملياً بين التربية والتعليم من ناحية ، والدعاية من ناحية أخرى . فإن سوء ممة
 الدعاية تقتصر عنها التربية والتعليم لأن عقل الطفل معتبر في جميع أحواله غير قادر على
 التقدم دون إرشاد . فإذا ترك وشأنه وقع فريسة لأي نوع من أنواع الدعاية مهما
 كانت خسيسة دنيئة المبادئ لا يرجى منها خير، في حين أن المعلم وهو عضو معترف به
 في الهيئة الاجتماعية المعترف بها يعمل خائماً بالمجتمع على الاجمال ، ودعايته تمثل خليطاً من
 حكمة المجتمع على مرّ الزمن ، ذلك المجتمع الذي يستخدمه ، ويجب حينئذ أن تستغل قوته

ويلقى عليه مسئولية كما يلقيها على رجال الدين ورغم أن كلاً من المعلم ورجل الدين لا يدخل ضمن الدعاية، فالشخص الرشيد الناضج العقل ينظر إليهما نظرة لا تخلو من شك وريبة لأن في كل ما يعملان دعاية كاملة، فالخفيف يخشى أن المدرس وقد اعتاد تلقين الأطفال يحاول أيضاً وقد يكون عن غير قصد ووعي من أن يعلمهم ويربهم كما يرغب، كما أن رجل الدين وقد اعتاد التبشير والوعظ في الشعب يحاول أن يحوّل الطفل وجهة دينية أخرى. ويخلق هذا الخوف وذلك الحذر مقاومة لا يفتن إليها الفرد ضد المعلم أو رجل الدين قد تأخذ في النهاية صور الإهمال أو التراخي أو الترفع أو المخاصمة السافرة. ولذا فهذه الطبقات تكون عادةً هدفًا لريبة جائرة أو حفيظة غير عادلة لا مبرر لها في المجتمع الذي إليه ينتمون.

وتبعاً لهذه الصعوبة التي تقوم دون القدرة على التمييز بين الدعاية والتربية، وتبعاً لأن الحقيقة الواقعة أن الدعاية تصبح أكثر صلاحية في المجتمع كلما انحطت تقاليدهم، والعرف السائد فيه. وقد بُذلت محاولات لتوسيع معنى الكلمة ولتحديد لها بمصطلحات لا تقوم على أساس التعمد ولكن تنهض على التأثير فكلمة دعاية، إذاً، اصطلاح يشمل كل الحركات التي تؤتي عن عمدٍ وقصد لإغراء عدد من أناس آخرين ليعملوا أو ليفكروا حسبما يريد الداعية. ولكن هل تشمل الدعاية الحركات التي ليس من الضروري تلونها بلون التعمد والاصرار والتي تعد في الواقع لتأتي بنفس الثمار؟ الإجابة على هذا السؤال معقدة والتعقيد فيها صادر عن قياس كلمة «عمد» ووزنها لأن أبسط صور الدعاية أوضحها تعمداً فهي غارية مكشوفة. ولكن هناك حالات دقيقة تكون فيها الدعاية مقنعة الغرض إذا لم يكن تخفياً كل الاختفاء، ويكون هذا بصفة خاصة في أحوال الدعاية التي تعمل للنظم المرعية والعادات القائمة لأن في مثل هذه الأحوال يكون مجرد توارث العادات والاستمرار في هذا التوارث بتقوية التقاليد والابقاء عليها بحالتها الراهنة لأنه يكفي وقاية الفرد من تسمم أفكاره، وصيانة حركاته، لكي نشق أنه سيقبّع راضياً في عقر داره، قانعاً بما اعتنق من عقائد وما يأتيه من تصرفات، وهذا غرض من أغراض الرقابة الأساسية، وتكون في هذا المقام تزيافاً ضد الدعاية وشفاءً منها أو هي صورة من صور الحركات المضادة لها.

وتكون الدعاية مقنعة محجة إذا كانت الدوافع خلفها ليست واضحة. فمثلاً هل كانت الدعاية

التي عملت في «إدرشوت» للتجنيد والتسليح حقاً أم كان القصد منها مجرد إجتماعات ترفيه
وتسلية لأغراض البر والاحسان ، أو كلاهما معاً ؟ وهنا يعرض لنا السؤال الآتي : هل صور
نجوم هوليوود السينمائية في الأفلام تعتبر دعاية لاستعمال أدوات التجميل ؟ لقد قيل إن جميع
التصرفات البشرية ترمي إلى أغراض وأهداف . وعلى هذا فليست هناك أعمال توصف بالزاهة
عن قصد أو لا تقصد إلى غاية . وعلى ذلك فيجب أن نستريب شرعاً في الدعاية في كل أوجه
النشاط الاجتماعي وتبعاً لهذا التسلسل المنطقي : « فكل حركة تؤدي في وجود نظارة أو أي
حركة تقدم للجماهير عن طريق الصحف أو المذياع وتوضع موضع الالتفات من الجماهير
الذين قد يتجمعون فيما بعد أحزاباً وشيعاً هي في الواقع ونفس الأمر دعاية وتحت ضوء هذا
التعريف الذي جاء عن طريق التصرفات اذا وجدنا أن أية حركة تعمل لحمل الناس على التعبير
عن آراء خاصة أو أن يفعلوا أموراً معينة لم يعتادوا الإفصاح عنها ، أو اتيانها ، فلا بد وأن
تكون تلك الحركة قد أدت لخلق هذه الآراء ، أو إيجاد ذلك التصرف . وعليه فهي دعاية
فثلاً الأثر الذي يتركه حفل شعبي مثل مهرجان التتويج يقصد به إظهار الولاء الشعبي للعرش
مضخماً ولذا فقد قيل إن التتويج دعاية للملكية . والاعتراض الذي يقوم في وجه هذا
التعريف الفضفاض الدعاية أنه يبدو كأنه يردها عديمة المعنى . فثلاً مباريات كرة القدم يشاهدها
آلاف من النظارة الذين يدفعون أجوراً لمشاهدتها وهي مصدر نفع جليل لمنظمي هذه
الحفلات . ولكن أترأ من آثار إقامة مباريات الكرة تحويل أنظار الجماهير وعقولهم بعيداً
عن ميدان السياسة رداً من الزمن ويخفف حدة ما يحملون من موجدة ضد النظام القائم
في المجتمع . وإذا على هذا الفرض القائم على التصرف الخلقى تكون مباريات الكرة صورة من
صور الدعاية التي تعملها الرأسمالية لتخدير الرأي العام . وقد كان هذا موضع نقاش حاد في
استعماله إذ منه نخطو خطوة أخرى نصل منها إلى أن الدعاية توجد في كل شيء وهذا الفرض
يساعد الماركسيين في تفسيرهم للمجتمع بدعوى أنه طبقات دائمة الحرب بعضها مع بعض
في حياتها المستمرة لأن الدعاية في صميمها أداة حرب لأنها تزدهر وتينع وتؤتي أكلها
حينما يكون هناك صراع آراء وتكون الحاجة ملحة لوضع نهاية لهذا الصراع . فاذا اتخذ شخص
« حرب الطبقات » اسماً لكل مجتمع قائم غدت الدعاية موجودة في كل مكان وفي مثل

هذه الأحوال
الغرض صور
أغراض معينة
تنتهي بصدا
لكل تطرف
الديموقراطية
لأنهم ما زالوا
حقه التفكير
يمكننا أن
صور النشاط
مثلاً ليس دعائياً
قويت فيها غري
الطبيعية لا تأثر
بالدعاية على أ
الحيدة وعدم
زينة لتزويد
إلى العدل أو
في بلاد ذات
هذا التعليم
توجيه ضرور
سبق أن
بين المصالح و
وتوجد

هذه الأحوال فقط يصبح من المستحيل تفاديها ويعتبر النفع الذاتي وعدم التحيز والخلو من الغرض صوراً من صور النفاق المتعددة وليست مثلاً عالياً من العسير الوصول إليها لخدمة أغراض معينة بواسطة قوم يعينهم وإن وجهات النظر المشبعة باتهمكم أو المتعارفة عن المجتمع تنتهي بصدام سافر بين الفاشية وبتعبير آخر فهي تكشف عن نفسها في صورة معارضة لكل تطرف لا يتفق إلا في استبعاد العناصر المتزنة . وهذه الفكرة لم تلق ترحيباً في بريطانيا الديمقراطية ، والانجليز ليسوا مستعدين أن يروا الدعاية متغلغلة في جميع مرافق حياتهم لأنهم ما زالوا يفكرون في الفرد وملكات عقله وقدرته على الحكم على الأشياء ، وأن من حقه التفكير لنفسه لأن عدم المحاباة والفردية تتمشيان معاً يداً في يد .

يمكننا الآن أن نفهم لماذا كان لكلمة دعاية معانٍ مختلفة في البلاد المختلفة فهي صورة من صور النشاط الاجتماعي ، لأن أي محاولة تبذل من جانب شخص لا غراء آخر على شراء سيارة مثلاً ليس دعاية بالمعنى المتعارف لأن الدعاية توجه إلى جماعة من الناس أو إلى الأمم وفي البلاد التي فويت فيها غريزة القطيع بينما روح الفردية لا تجد التشجيع الكافي ، تكون الدعاية الوسيلة الطبيعية لإثارة الرأي العام أو تكوينه ولكن في البلاد التي تعزز فيها روح الفردية يعترف بالدعاية على أنها شر لا بد منه ، فتجىء في الرتبة الثانية الحسنة من مقومات الرأي العام وتكون الحيدة وعدم الميل ذات اليمين أو ذات اليسار فضيلة عقلية رفيعة وتكون التربية طريقة زهية لتزويد الطلاب بالمعلومات ، حتى إن الدعاة يجدون تصرفاً حكماً عاقلاً أن يحاولوا الوصول إلى العدل أو محاكاة وسائل التعليم ما وسعتهم الخيلة وما واتتهم القدرة فلا داعي لبحث دعاية في بلاد ذات تقاليد تصبغها الصبغة الفردية القوية ويشيع فيها تعليم عام من الطراز الأول هذا التعليم من شأنه أن يكون مواطنين قادرين على التفكير والعمل وحسن التصرف حسبما توجبه ضرورته الحقيقية والدافع في كل شأن من الشؤون التي تعرض لهم .

سبق أن قلنا إن الدعاية أداة حرب تزدهر وتنبع حيث يوجد صراع بين الآراء وصدام بين المصالح ووجوب تفادي هذا الصدام والوصول إلى حل مرض .
وتوجد ثلاثة أنواع من الحروب في العصر الحديث .

(١) صراع المبادئ — التنافس بين الكنائس — المذاهب — مدارس الفكر والمعتقدات
(٢) الصراع الاقتصادي — حرب الطبقات — والتنافس بين الجماعات الاقتصادية أو
بين أفراد كل جماعة على حدة — الاعلان

(٣) الصراع المادي — الحرب بين الأمم أو الحروب الأهلية .

في غضون أحد هذه الحروب تنمو الدعاية وتترعرع لأنها جميعاً تترك المناقشات العقلية جانباً ، تتركها كوسيلة للوصول إلى قرارات حاسمة . ففي أثناء الصراع بين المبادئ يوجد صدام بين رجال المعسكرات المتضاربة المعتقدات ، وبدلاً من أن نحكم العقل أو نلجأ إلى الوصول إلى الحقيقة بعد البحث والاستقصاء ، تهب الملاينة وتأخذ أقصر السبل نحو إغراء المعسكر المعارض . فإذا كانت مدارس الفكر المختلفة متشابهة الحال متكافئة القوى كانت الدعاية التي إليها يلجئون دفاعية مصطبغة بالصبغة العقلية . ومع أن في الحقيقة ليس هناك متسع من الوقت ولا ميل للتشمي وإحكام العقل والمنطق ولكن غالباً ما تقوم الخصومات العقائدية بين مدارس فكر موجودة بالفعل من جانب ، ومدارس آراء مستجدثة أو ثورية من جانب آخر . وفي مثل هذه الحال تأخذ الدعاية المعارضة ألواناً مغايرة وصوراً مختلفة . فالمدارس الموطدة الأركان تلجأ إلى السلطة العقلية والتقاليد في الدولة وتضع ثقتها في حكمة شائعة ذائعة استقرت وتركزت وتبلورت فرسخت واستقرت وارتبطت بالماضي وليس مهماً أن تكون هذه الحكمة جاءت إلينا عن طريق العقل أم لا . والدعاية التي يدعو إلى السلطة القائمة يعتمد على القصور الذاتي العقلي الذي يحيط بمعظم الأفراد لأن المنطق وأعمال العقل ما زالت مهمة شاقة وعملية عسرة على الإنسان في حاضره المتمدن ، فليس ثمة رجل يستطيع أن يقرع دائماً الحجة بالحجة أو يحيا حياة منتظمة انتظاماً قائماً على التفكير المنطقي ، لأن الغريزة والعواطف دائماً أبدأ متداخلة كما أن العقل نفسه لا يستقر في وضع من الأوضاع إلا بعد زمن طويل ، وأن الفرد يتصرف بحكم العادة أو تحت ضغط تبعاً لمن يسيطرون على الموقف بعد أن أحرزوا قصب السبق في العمل ، أعني أن الفرد يتصرف بدافع من السلطان في الدولة ، أو بوحى من عقول أخرى سبقته في التفكير . هذا هو الحقل الذي يجب أن يفاحه داعر يدعو للسلطة المحلية القائمة لينذر فيه بنوره . ولهذا السبب كانت الدعاية سلاح هؤلاء الناس الرئيسيين فهي سلبية . ومن جهة أخرى

فانه لا يمكن لمدارس الافكار الحديثة أن تعتمد على قوة العقل الجامدة لأن ذوي العقول المفكرة المحددة ترى في الوقوف سقوطة فيجب عليهم والحالة هذه أن يظهروا بمظهر من يخاطب العقل إلا الذين تمكنوا من أن يوقعوا على وتر حساس مشدود في العواطف الفطرية في طبيعة الانسان مثل الخوف أو الجوع وغالباً ما يحاول الداعون الثوريون اعادة بناء نظرية من النظريات أو مجموعة من المبادئ والامس تقوم على المنطق في ظاهرها وهم يناقضون في هذا الداعين الذين يدعون للنظم المقررة المستقرة ويعتمدون على أدلة صلبة وبراهين صلبة من تجارب الماضي .

أما في النضال الاقتصادي فتتركز صور الدعاية الرئيسية حول تنافس المنتجين لترويج بيع سلعهم بين المستهلكين في مجتمع حرّ التصرف فيما يأخذ وفيما يدع . والدعاية هنا الاعلان، والذي نسميه تجاوزاً نشرأ ، ووجدت الدعاية بالاعلان لقصور أحكامنا العقلية لأن الفرد في المجتمع الكبير ليس لديه من الوقت أو القوة ما يمكنه أن يعرف أي انتاج يختار لاستهلاكه من بين تلك التي ينتجها عدد كبير من المنتجين ، وتعرض في الأسواق وتكون أنسبها لحاجته .

هنا يتقدم المعلن ليوفر عليك الجهد ويسد هذا النقص فيضمن ألا تعدم سلعة نافعة الجمهور الذي هي خليقة به اعتماداً على جهل المستهلك . ولكن منذ أن أصبحت الاعلانات موسومة بسمه التضليل والمغالاة في الوصف حلت محلها كلمة « نشر » للدلالة على لون من الاعلان أنزه وأحسن . وقد خلت من سوء العرض للجمهور ، فالنشر صورة من صور الاعلان فهو دعاية تقوم بها جماعات لا ناقة لها ولا جمل مطلقاً في شؤون الاستقلال الاقتصادي . فصياف على شاطئ البحر مثلاً يعلن عن نفسه في حملة بالنشر والإذاعة قوامها ثروة عامة تؤيدها الافلام والصور والصالح التجاري لمجتمع ما يتضمن في هذا المجتمع نفسه في الواقع ، وليس الصالح التجاري فقط لجزء من أجزائه دون سواه . والجماعات التي تؤدي خدمات اجتماعية أو التي تخدم أعمال البر والاحسان تروج لنفسها بالنشر أيضاً منتحلة الامباب والمعاذير المقبولة والمعقولة لهذه أو تلك ويقف هذا اللون من الدعاية عادةً موقف الأمين على التربية والتعاليم

والخلق في أوسع معانيها وتعتمد على الحقائق أو على عاطفة الشفقة المتأصلة في النفوس .
ولكن الاعلان التجاري يمكنه أن يحاكي « النشر » ما دام معظم المعلنين يلجئون في
الظاهر إلى عقول المستهلكين أو مصالحهم الخاصة ويجدون أن الأنسب صيغ الموقف بلون
مصطنع من حب الخدمة العامة أو الحياد .

وعندما تشب المشاحنات المادية بين الأمم أو في داخلها تتخذ الدعاية ، حينئذٍ ، أعنف
صورها ، وليس من السهل أن تتبين للنظرة الأولى لماذا يحدث هذا . ولكن من الواضح الجلي
أن الحرب تحكيم القوة فإذا نجحت صار الإغراء تافهاً وحينئذٍ فالدعاية في زمن الحرب
محاولة مسخرة تتجدد لإغراء العدو وحمله على الاعتقاد بصدق ما يشاع ويداع وإن في الأزمنة
الأولى وفي مدى مئين من الأعوام التي تلتها لم تكن الدعاية لازمة معترف بها من ضرورات
الحرب وقيام الدعاية بقيام الحروب مرتبط بالضعف المضطرب في استعمال الحرب نفسها وسيلة
لحسم المنازعات الدولية . والحقيقة التي لا مراء فيها أن في مدى مائة سنة من الزمان لم يكن هناك
أي غرض سافر للحرب بالمعنى الذي نفهمه عن الفتوحات التي قامت بها قبائل المغول في العصور
الوسطى ولكي تضطرم نيرانها ويشتد أوارها في ميدان القتال وفي ميدان الفكر سواء بسواء
وتبعاً لما عليه الحروب من تعقيد وتبعاً لنمو المدنية صار الناس أقل استعداداً عما كانوا عليه
في سالف العهود من حيث الاتجاه إلى الحرب فهم في حاجة إلى إقناع عقلي لحملهم على الايمان
بضرورتها وتحكيمها ، حتى إن الشعوب التي تدافع عن كيائها ضد اعتداء المعتدين تحمل لواء
حرب أخلاقية كما يضرونها حرباً مادية . وانتهى الأمر بالحكومات الحديثة إلى أن
اعترفت بالأهمية القصوى في ضرورة ربط الآراء بعضها ببعض الآخر بين رعاياها كما
تحاول التفريق بين رعايا الدول المعادية وشرط الآراء فيها . ولما كانت الحروب تغذي
الاختراعات كما تحتضن التنظيمات السياسية والاقتصادية فهي ترعى الدعاية كما ترعى
أي فن من الفنون ، لأن من الواضح أن دعاية الحرب أبعد منالاً وأصعب مأخذاً من
دعاية السلم . ومن المؤكد أنه أيسر للدعاية أن يدعو إلى التعاون وإلى الاتحاد وإلى التضامن
بين بني وطنه في زمن الحرب ولكن من الوجهة الأخرى المعسكر المعادي متحد
متعاون متضامن يقطر به الشك غاية بعيدة ، فهو أقل قابلية واستعداداً لتأثر بالدعاية

الخارجية في هذه الظروف منه في ظروف الحياة العادية . فمبقرية الدعاية ومهارته بذور
تجربتها الحصينة في أرض الوطن لغرس الآراء وتعهدها بالري والسقي حتى تنمو وتترعرع
وتقف على سوقها وتبلغ أشدها وتسيطر على الآراء والأفكار في الدول المحايدة وغيرها
من بلاد العالم ، وتسفيه آراء العدو . وللاوصول الى الهدف الأول يجب أن تكون الدعاية في
صورة أبسط ومادة أقوى وأقل اعتماداً على العقل وتكثر من التلاعب بكلمات التحامل وما
جرى به العرف . ولكنها على النقيض من ذلك لأجل تحقيق الغرض الثاني يجب أن تكون
الدعاية دقيقة غير مباشرة الى أقصى حدٍّ مستطاع ، ظاهرة في منطقتها ، مناسبة في وضعها
وأن يبدو الدافع اليها اعتبارات خيرة كريمة .

غني عن البيان أن موضوع الدعاية ظهر لأول مرة في الموسوعة البريطانية في الطبعة
الرابعة عشرة ١٩٢٩ . أما الطبعة الثالثة عشرة التي ظهرت قبل الحرب العظمى الأولى (١٩١١)
فلم تكن ضمن الموضوعات التي عالجتها الموسوعة لأن حرب ١٩١٤ - ١٩١٨ كانت الأثر
الفعال في اعطاء الدعاية أهمية شعبية لأن في مائة السنة السابقة لهذه الحرب كانت الدعاية
لا تعدو أن تكون مجرد عمل خاص يقوم به الأفراد أو الدور التجارية أو جماعات تطوَّعت
لهذا الغرض ، ورأت الحرب العظمى الأولى لأول مرة في التاريخ أن الدعاية تصبح ادارة من
ادارات الحكومة فنظرية « أتركه يعمل » التي طغت في غضون القرن التاسع عشر حالت
دون اضطلاع الحكومات بمهمة التأثير والاغراء كهمة متميزة عن التزويد بالمعلومات ،
وقليل من الحكومات في الفترة السابقة لعام ١٩١٤ أعارت التأثير على الرأي العام في
الأقطار الأخرى الأجنبية التفاتها . وكانت ألمانيا الدولة الوحيدة التي أوجدت دعاية عن طريق
مكتب الصحافة في وزارة الخارجية الألمانية بين مراسلي الصحف الأجنبية في برلين ، وعن
طريق الوكالة التلغرافية الرسمية الألمانية . وعلى هذا القرار قام الممثلون الدبلوماسيون
الألمان ، وموظفو فروع البنوك الألمانية وشركات الملاحة بمهمة نشر المعلومات التي تتفق
وصالح وطنهم ، ولا يقوم الدليل على أن هذا اللون من الدعاية لقي نجاحاً إلا حيث كانت
نظائره المناقشات الاقتصادية المرتبطة بمجودة المصنوعات الألمانية المصدرة ، وانخفاض ثمنها
ولم يكن اندفاع حكومات أوروبا الى المعركة في سنة ١٩١٤ اتباعاً لسياسة موضوعة ولكن

كان نتيجة -محتومة للفوضى التي شملتها، والخوف الذي أضواها، ونتج عن هذا أن رأيت جميع الحكومات نفسها أمام ضرورة ملحة لتبرير دخولها الحرب أمام الشعوب التي تحكمها.

وقد أشار لورد بونسباي Ponsonby الى هذا بقوله : « يجب أولاً على الحكومة التي عازمت على خوض معركة الحرب الزهية الهائلة أن تعرض حالة ذات وجه واحد لتبرير الحركات التي تقوم بها ، ولا تستطيع بحال من الأحوال أن تقوم على التصريح بأن الشعب الذي عقدت النية على محاربتة له حجة ولو واهية أو حق ضئيل يتخلص به من تبعه أعمال فتيل الحرب . فالوثائق يجب أن تشوه الظروف المناسبة يجب أن تستر كما يجب تقديم صورة تفري بألوانها الزاهية الفطرية الجبهة من الناس بأن حكوماتهم لا لوم عليها ولا ترتيب وأن قضيتهم عادلة وأن شرور العدو أكثر وأعظم من أن تحويرها مناقشة ولم تعد موضوعاً للتساؤل . ويجب أن تفسر الأمور تفسيراً أكثر وضوحاً في الدول الديمقراطية منه في الدول الاستبدادية . ولذا قصر الحلفاء جهودهم من أول الأمر على الدعاية داخل تخوم الوطن . في بريطانيا كانت الدعاية ضرورة لازمة أكثر من أي دولة أخرى للحض على التجنيد وسرعان ما صدع هذا الدافع مقاييس الحق والانصاف وشجع على رواج الغش والخداع . وفي مثل هذه الظروف توجد غمرات قومية يسير فيها الأفراد قدماً ويتذرعون بالكذب كواجب وطني . زد على هذا قلب أوضاع الأحداث التاريخية وإيجازها واستعمالها تفسيراً لأسباب الحرب . والذي يدعو الى الحرب في مثل هذه الدولة يستمسك بالجانب الخلفي في اعتداء المانيا على بلجيكا وغزو أراضيها ويؤلف قصصاً صادقة في أصلها ولكنها مكبرة يحشوها بالفظائع التي افترفها الألمان في المراحل الأولى الناجحة من الغزو في فرنسا وبلجيكا . وكثير من هذه القصص استقصى المهتمون بالأمر حقيقتها في مصادرها الأصلية ، فاستبان لهم أنها تلفيق متعمد أو تشنيع وتهويل أو مغالطة صريحة في سوء نية عرض هذه القصص . ومن أمثلة هذه الزهات والأكاذيب قصة تمذيب الممرضة وبتر الألمان ليدي طفل بلجيكي وتحطيم منبر في متاظمة لوفيا وصاب جندي من كندا واعدام كشاف فرنسي رمياً بالرصاص واقامة مصنع الجثث الآدمية (حيث قيل إن الألمان يغلون جثث الأمري لاستخراج الدهن منها لاستعماله

في الأغراض
تصدر في رسا
ولكن

إثارة سطح
مأخوذة من
أحد الوسائل
المكذوبة وا
الحربية . وقد
قدّر له إذ نظ
الأولى من الح
ومن أجلها
من إملأ شر
بالدناء المشهور
مع ألمانيا ، ت
فيا بعد .

وبينا كا
المتحالفة كان
الحايده وأهد
الذي أحرزته
كانت مقاومة
اليومية ولك
(١) كتب
أطاح بلورد لا
الحركة النازية

في الأغراض الحربية) وكانت الصحافة في هذه الآونة الاداة الرئيسية للدعاية وكانت الدعاية تصدر في رسائل وورقات .

ولكن كان للصحف الأجنبية النصيب الاوفر منها . ولما كانت هذه الدعاية قائمة على إثارة سخط الاهلين ضد حركات العدو فان الحقائق التي تكون هذه الدعاية كانت بالضرورة مأخوذة من ترجمة التقارير المدونة باللغات الأجنبية . وكان الخطأ في النقل عفواً أو متعمداً أحد الوسائل المنتظمة وأوفرها ثمراً في دعاية الحرب . وكانت تؤازرها الصور الفوتوغرافية المكذوبة والتزوير في أصول الوثائق وكانت نتيجة الدعاية ذات أثر قوي في الأغراض الحربية . وقد بلغ السخط القومي أوجه بهذه الحركة الملتهبة للشاعر وظلّ حياً زمناً أطول مما قدّر له إذ نظر اليه نظرة قومية بحمة ، لأن الحفيظة التي أثّرت في بريطانيا خلال السنوات الأولى من الحرب حالت دون انتهاز الفرص فأسف لذلك كثير من المراقبين لجريات الأمور . ومن أجلها تقدّم لورد لانزدون « بخطاب السلام » لحسم الأمر عن طريق المفاوضة بدلاً من إملة شروط فرسايل ^(١) وقد أفضى هذا السخط الى المناداة في انتخابات سنة ١٩١٨ بالنداء المشهور « اشتقوا القيصر » واليه تعزى الأخطاء التي ارتكبتها الحلفاء في سياستهم مع ألمانيا ، تلك الأخطاء التي تشبعت بها الفترة التالية للحرب والتي أتت أكلها مرّاً علقماً فيما بعد .

وبينما كانت دعاية الحلفاء ترمي الى خدمة غرضها العاجل في إثارة حماس الشعوب المتحالفة كانت الدعاية الألمانية تعمل على غرس بذور أسباب مصطنعة للحرب ، في الدول المحايدة وأهداف الدول المحاربة في هذه الحرب ، وقد قويت هذه الدعاية بالنصر الفعلي الذي أحرزته الجيوش الألمانية في السنة الأولى من الحرب . ففي فرنسا ، ولفترة من الزمن كانت مقاومة الدعاية تنحصر في عدم السماح للصحافة بإذاعة نشرة الاخبار الرسمية الألمانية اليومية ولكن الرقابة أضرت بالغاية التي تعمل لها لأن الصحف المحايدة والتي تضمنت

(١) كتب ويكهم سيد كتاباً بعنوان « في عشرين عاماً » جاء فيه كيف هو بمساعدة صحيفة الديلي ميل أطاح بلورد لانزدون وبذلك أضاع الفرصة من يد أوروبا لافرار الأمور في سنة ١٩١٨ وتقاديرها قيام الحركة النازية فيما بعد .

النشرات الألمانية تسربت اليها من الحدود السويسرية ، وتقوّت المطالب الألمانية بتداولها لأن القراء افترضوا ضرورة توفر الصدق فيها إذا ما منعت حكومتهم نشرها . ففي بريطانيا العظمى كانت نشرات الاخبار الرسمية ترد بنظام في الصحف السيارة رغم أنها لم تكن كاملة دائماً ، وبذلك تمكن الجمهور من أن يقارن النشرات البريطانية بتلك التي يذيعها العدو لا يستخلصوا لأنفسهم النتائج بالنسبة للحقائق فحسب ، بل ليقدروا أي النشرتين كانت أقرب الى الصدق والعقل . ففي الشهور الستة الأولى من الحرب كانت الصحافة في بريطانيا مكتمة تماماً برقابة حكومية قوية ورقابة دولية غير رسمية يشرف عليها أصحاب الشركات الصحفية . ولم يصرح الحلفاء للمراسلين الحربيين بمرافقة الجيوش فانهى الأمر بأن حلت الاشاعات محل المعلومات ، وتداول الناس هذه القصص مثل مرور الجيوش الروسية داخل بريطانيا في شتاء سنة ١٩١٤ ، وبدأت قوة الصحافة في الانتعاش سنة ١٩١٥ عندما ظهر أن السياسة الفجة التي اختطتها الرقابة لم تكن رشيدة مثمرة وأضحى من الجلي أن التغيرات السياسية والحربية ضرورية لكسب الحرب وبدأ المارچ بين سياسة « اتركه يعمل » وبين الرقابة رسم طريقاً لتنظيم مقرر للدعاية . أما في المرحلة الأخيرة من الحرب فقد ازداد توجيه هذا التيار كثيراً نحو التأثير على العقول الأجنبية بطريقة تين ؟

(١) حمل الدعاية الألمانية عبر البلاد المحايدة وأمريكا وإقناعها بالحق الأولي للدول المتحائفة (٢) إضعاف الروح المعنوي القومي في ألمانيا وحليفاتها . ولم تنتظم الدعاية في بريطانيا إلا بعد أن سلخت الحرب ثلاث سنوات وستة أشهر من عمرها . وفي ديسمبر سنة ١٩١٦ وجه الرئيس ولسن الدعوة الى الدول المحاربة لتحديد كل منها أهدافها الحربية وفي يناير سنة ١٩١٨ أجاب مستر لويد جورج على الدعوة في مابخص لشروط الصلح انتهى بالرئيس ولسن بعد ثلاثة أيام بالتنصل من المبادئ الأربعة عشرة التي اشتهرت عنه ، والتي قصدت الولايات المتحدة التمسك بها في مفاوضات الصلح . وكانت عروض الرئيس ولسن ورد المستر لويد جورج عليها دعاية للدول التي صدرت عنها وصاغتها وإن لم تكن دعاية متمهدة في الواقع . وإنها لصعوبة مدونة أن تقوم بدعاية فعالة ما لم تكن قد رسمت خطوط السياسة التي ستتبعها لأن الدعاية لا تشكل السياسة ولكن يجب أن تتبعها وتسير خلفها .

وبعد
في البلدان الم
ظروف الحرب
استفارية من
ونجح في إيجاب
مجلس دعاية
متيد في النص
« تولد
اغراق العالم
لا يعني الناس
قاسية مريرة
تكون هناك
وكانت
بدرجة أقل
ويقدم هذا
الدعاية على
منح الحرية
الإدلاء بتقص
مرتبطة بألمان
والبؤس الذائ
كانت ال
(١) في كت
يظهر أحد تلا
بصفة عامة ،

وبعد شهر من الزمان في فبراير سنة ١٩١٨ — تعين لورد نورثكليف مديراً للدعاية في البلدان المعادية، وبذلك يكون الرائد الأول في فن الدعاية الحديثة، هذا الفن الذي خلقته ظروف الحرب. ولقد أنشأ لورد نورثكليف إدارة في كروهاوس Crewe House واختار لجنة استشارية من مشاهير الصحفيين والناشرين ضمت أمثال ه.ج. ويلز ومستر ويكهام ستيد) ونجح في إيجاد تعاون بين إدارته والإدارات الحكومية الأخرى. وظفر في النهاية بتكوين مجلس دعاية مختلط للحلفاء. وكان دستور العمل في الإدارة الجديدة كما عبر عنه جيداً ويكهام ستيد في النصح الذي أسداه إلى لورد نورثكليف عند تقلده مهام وظيفته^(١)

«تولد عقم الدعاية البريطانية من خلوها من حسن السياسة والتدبير فلا طائل يرجى من إغراق العالم بطوفان من الآداب تصف محاسنها ونبل أخلاقنا وضخامة استعدادنا الحربي فهذا لا يغني الناس بشيء إذ يجب عليك أن تعقد الخناصر أين وكيف يمكنك أن تكيل الضربات قاسية مريرة للعدو وهنا ابدأ عملك واعمل دون أن تتحدث عنه وللوصول إلى ذلك يجب أن تكون هناك سياسة مرسومة فإذا ظفرت بالتأييد وجب تنفيذها بشتى الوسائل الممكنة»

وكانت حمة كروهاوس موجهة ضد المانيا والنمسا والمجر وإلى بلغاريا ولكن بدرجة أقل وكانت الطرق المتبعة دعوة المؤتمرات إلى الانعقاد لوضع ملخص الخطة السياسية وتقديم هذا الملخص إلى السلطات المختصة للحصول على موافقتها الرسمية. وحينئذ يمكن تنفيذ الدعاية على أساس الخطط المرسومة إذا ما لقيت الموافقة فأخذت هذه الدعاية صورة الوعود بمنح الحرية والاستقلال إلى الشعوب المحكومة في البلدان المعادية. وقد تجنبوا في حذر الإدلاء بتصريحات متعارضة أو الوعد بأمان خلافة لا يمكن تحقيقها. وحيث كانت البلدان مرتبطة بألمانيا كانت الدعاية موجهة إلى بيان أوجه الخلاف بين قوات الحلفاء المتزايدة والبؤس الذائع بين شعوب أوروبا الوسطى المحصورة والضعف المتفشي فيها.

كانت الوسيلة الرئيسية التي انتهجها كروهاوس إلقاء أوراق ونشرات من الجو خلف

(١) في كتاب «عشرين عاماً» الذي كتبه مستر ويكهام ستيد (١٩٢٤) يظهر مثل في كتابه كفاحي يظهر أحد تلاميذ ويكهام ستيد في قوله: «تمت الدعاية إعداداً يتناسب وعقيلة الجماهير ويحكم على صدقها بصفة عامة، بمدى أثرها الحقيقي»

الخطوط الألمانية تحوي أخباراً عن القتال الدائر الرحي أو معلومات عن قوة الحلفاء وضعف ألمانيا. ولقد ألقى حوالي مائة ألف نشرة يومياً خلال شهر أغسطس سنة ١٩١٨. وفي خلال شهر أكتوبر من نفس العام ألقى خمس ملايين ونصف مليون نشرة كانت أساسها الدراسة العميقة للنفسية الألمانية مبنية على الأسرار التي حصل عليها كروهاوس : وزيادة على النشرات المغار إليها المتضمنة أخبار نجاح القوات المتحالفة موضحة بالخرائط والمصورات أعدت صحيفة سرية نسجت في أسلوبها نسج المطبوعات الألمانية وأعدت إعداداً جذاباً سهل تناوّلها. وقد ظهرت هذه الصحيفة وأمثالها في أرض ألمانيا تزينها صورة الامبراطور مقرونة باسمها وكانت تمد القارئ بمادة دسمة طريقة ممتازة تدس الاوتار الحساسة من قلب الجندي الألماني وتكشف له عن حقائق كانت تمنع عنه حتى ذلك الوقت . . . وكانت بعض النشرات دينية النزعة لأن في الخلق الألماني حساسية دينية قوية . وكانت هذه النشرات تعزي هزائم الألمان الحربية المتتالية إلى الخطايا والآثام التي تقترفها حكومتهم. وكانت إحدى هذه المقالات موعظة قصيرة على نص الآية^(١) « فقال الرب لقائين لماذا اغتظت، ولماذا سقط وجهك، وإن أحسنت أفلا رفع وإن لم تحسن فعند الباب خطية رابضة وإليك اغتيابها وإن تسود عليها » وكان دعاة الحلفاء يتلاعبون بالحجج دائماً بأن المعلومات التي تزداع هي صدق لا يأتيه الباطل من بين يديه ولا من خلفه. ونقتبس للمرة الثانية من أسرار كروهاوس أن « البديهة الأولى في الدعاية هي القول الحق » ولكن كان هذا في الواقع يحمل أكثر مما كانت الدعاية الانجليزية تعتقد في قدر الصدق والصراحة . والخطيئة الوحيدة التي جنتها الدعاية النشر المبسر وإذاعة الأكاذيب فيما تديع . ولكن كان من بين الوسائل التي التجأت إليها الدعاية البريطانية إرسال « خطابات لندن » إلى الصحف المحايدة في سويسرا أو دول الشمال على رغم أنها مكتوبة بروح ألماني ولكنها تحوي في الحقيقة دعاية في جانب الحلفاء فأنشدت الصحف الألمانية وتناولت هذه الخطابات وأعادت طبعها على أنها بكر . وكانت هذه الخطابات بالنسبة للألمان حملة نشرات حوت خطابات الأسرى الألمان مزورة مدسوسة عليهم وطبع اقتباسات مضللة منها وتوزيع مختارات ورسائل مبهورة بتوقيعات شعراء

(١) سفر التكوين الأصحاح ٤ (٦ - ٧)

الألمان وغول كتبهم وعبارة ماستهم وإن هي إلا كذب . وكان يدعي أنها طبعت في ألمانيا وكفى أنها تحمل عنوان سلسلة « الزكلام » المشهورة . وفي النهاية لما كان كثير من دعاية الحلفاء قائماً على نشر الأقوال الخاصة بالدعاية المتحدة والتي لم تنفذ فيما بعد قبل نقض شروط ولسن الأربع عشرة فرغم أن الدعاية دقيقة كاملة في معناها الثانوي إلا أنها مضللة في معناها الأساسي لأن أساسها خطط كاذبة .

وبجانب توزيع النشرات لعب المذيع دوراً خطيراً في نشر المعلومات وأشرف على توزيع الأفلام في الخارج هيئة دولية في سويسرا . وقد استغل الحلفاء قسط الحرية الذي تمتع به الموالون لهم أعظم استغلال . فأمكن تسريب الكتب المطبوعة داخل ألمانيا لدس الدعاية التي تروج حوالها في قناع الأدب الجاد ووكالات أنباء الدعاية التي تظهر بمظهر الاستقلال والاكتفاء الذاتي تأمست في البلدان المحايدة وعملت التسهيلات اللازمة لإرسال صحف الحلفاء إلى ألمانيا . ولسنا في حاجة لأن نقول إن المراسلين الحربيين للصحف الأجنبية والمحايدة كانوا تحت رعاية مناسبة . وكانت الطرق المقاومة للدعاية في ألمانيا عبثاً باطلاً لا طائل تحته . فمثلاً كانت تمنح الجوائز للذين كانوا يقومون بجمع النشرات واتلافها . وقد وصف الجنرال لندندورف في مذكراته تأثير دعاية الدول المتحالفة وصفاً دقيقاً قال « كان لورد نورثكليف سيد الموقف يوحى وحيه إلى الجماعات . هاجمتنا دعاية العدو بتسريب التقارير والمطبوعات إلى بلادنا عن طريق الدول المحايدة . خصوصاً هولنده وسويسرا وطلعت علينا بنفس الوسيلة في النمسا . وفي نهاية المطاف غزتنا في عقر دارنا من الجو . وقد فعلت الدعاية معنا هذا بوسيلة وقد لم يستطع معها السواد الأعظم من الناس التمييز بين إحساساتهم وبين ما تقوله دعاية العدو . . وكان لزعة الثقة العامة في أرض الوطن أثر عميق على الروح المعنوي الألماني وقتلت فينا الرغبة في القتال » . ويمكن سرُّ دعاية الحلفاء في تعاونها الفعال مع لورد نورثكليف فإن الألمان في أغسطس سنة ١٩١٨ حاولوا تنظيم وزارة الدعاية الإمبراطورية في بلادهم ولكن لم يتمكنوا من السيطرة على الموقف إطلاقاً . وقد عانت جهود دعايتهم من الاضطراب بينهم والقفزات السريعة في عملهم وضاعت كل الجهود هباء . ولم يضع الدرس الذي ألقاه لورد نورثكليف على ألمانيا مدًى ولكن لم تنضج ثماره قبل الثورة النازية في عام ١٩٣٣ .

الدعاية أسباب نجاحها

عُدَّت الدعاية علماً . ولكن ليس علماً بالمعنى الدقيق للعلم ، أعني يمكن تطبيق قواعد ثابتة وقوانين راسخة على ما يعمل من دعايات يقوم بها الأفراد أو الجماعات ، لأن مجال الدعاية مترامي الأطراف متشعب الفروع وطرقها غامضة غير معبدة ومسالكها شائكة وعرة . فيدان الدعاية ومجال نشاطها يتصل بالعقول مؤثرة في الحوادث ، ومتأثرة بها . والعقول والحوادث عنصران يخضعان لعوامل متغيرة متقلبة ، أبعد ما تكون من صفات النبات والاستقرار . ثم إن الدعاية يخدم مبادئ ثابتة يضعها نصب عينيه ، ولكنها في نفس الوقت مطاطة فضفاضة . ويتوقف مقدار نجاحها على مدى تمسكه بهذه المبادئ ، إزاء ما يلاقي من مشاكل أو ما يواجهه من عقبات ، أو إهماله أمر هذه الأسس وتلك المبادئ .

وقد فطن القائمون بأمور الدعاية إلى ميدانها الواسع الفسيح وعرفوا أن هنالك طريقة مباشرة آلية تعمل على سحق المعارضة جهراً وعلانية ، وأخرى غير مباشرة وهي وسيلة دقيقة حذرة عاقلة ، توحى بالآراء التي ترى بثها في قلوب الناس في كياسة ولباقة ، فلا يفتن إلى ما يمسرّب إلى أذهانهم من آراء طريفة ومعتقدات جديدة . ويستقر في روعهم أنهم قد وصلوا إلى ما وصلوا إليه من آراء وعقائد بمحض قوة ملاحظتهم ، ودقة استنتاجهم ، ولكل من هاتين الوسيلتين — المباشرة وغير المباشرة — قيمته وأثره في المحيط الذي خلقت له ، ولكن الداعية الذي يعتمد على الطريقة غير المباشرة ، أمامه مجال أوسع وأفسح لمدى نشاطه وهيمته . والداعية لكي تكون له القدرة على إملاء رأي من الآراء على جمهوره ، يجب أن يستند إلى هيئة سياسية منظمة نشد من أزره وتكون له عوناً ، كما يجب أن تكون له شخصية الغريبة البارزة في جماعته ، المسيطرة سيطرة مباشرة على أولئك الذين يود التأثير فيهم ، فإذا تشعبت الأغراض وتفرقت الأهداف حيث يجب أن تلتقي وتصل بعضها ببعض ، فإن الأغراء هو الوسيلة التي يجب اتباعها وهي وسيلة لها أهميتها وميزتها ،

إذ هي كفيّلة باكتساب أتباع أهد اقتناعاً وأقوى ثقة بما يؤمنون . والقول المأثور « الرجل الذي يقتنع قسراً وضد إرادته ، يبقى على رأيه القديم » غالباً ما يتردد وقعه على أذني الداعية فيحيره في أمره ، بينما تجد أنه عندما يلجأ إلى الإغراء يثبت الغرور الكاذب والخيلاء الباطلة في أذهان أولئك الذين اعتنقوا المذهب الجديد ، إذ أنهم يؤمنون بإيماناً صادقاً أنهم قد وصلوا إلى ما وصلوا إليه من آراء ومعتقدات عن طريق العقل ، أحراراً مستقلين ، لم ترغهم قوة أو يخضعهم سلطان . ولذا يكون من الصعب تحويلهم ، إذ يجب عليهم في هذه الحال الاعتراف بما وقعوا فيه من أخطاء وبخاصة أن ليس هناك غيرهم يلقون عليه تبعة هذه الأخطاء ، ولذا فهم يميلون إلى مقاومة كل حجج تتعارض وميوهم ، حتى ولو كانوا في دخيلتهم يصرحون بأن لها قوتها ووجاهتها .

ولأجل أن يضفي الداعية صفة البساطة والسهولة على ما يدعو إليه من معقد الأمور ، وضعت سبعة أسس سميت أسرار نجاح الدعاية السبعة . والداعية الذي يطبقها في حملاته المستمرة يتيح لنفسه فرصاً طيبة للفوز ، ولكن هذا التحديد يؤكد لنا بأن الداعية كثيراً ما يكون تحت رحمة الحوادث . ولا أهمية لمهارة الداعية أو منابرته أو حسن اعداد خطط الدعاية وإنما النجاح موكول للظروف ، إذ أن الداعية معرض في كل وقت لخطر الهزائم المنكورة بسبب التغيرات المفاجئية في مجرى الأمور والتي ليس له عليها من سلطان ، لأن العواطف وتذبذبها والأهواء وتأرجحها من أكثر المشاكل تحييراً للعقول إزاء القضايا العامة لأن الشرارة التي تبث الحياة في حركة من الحركات تحبو لغير سبب ظاهر . والدافع إليها يضمحل دون مبرر ملحوظ . فان معبودات جيل من الأجيال تحت رحمة محطمي الأصنام في الجيل التالي ، فإذا ما أخذ الداعية التكوين النفسي لاجتماع من المجتمعات أو جماعة من الجماعات على أنه ثابت لا يتغير ، فقد ارتكب أخف الأخطاء وأنكرها ، فيجب عليه أن يكون دائماً على حذر وأن يعد سياسته بحيث تتفق ونفسية الجماهير . والقواعد السبع الآتية لها أثرها الفعال وهي دستور الدعاية .

سر نسيان الجمهور

١ - التكرار هو السر الأول من أسرار نجاح الدعاية : ومن سرعة نسيان الجماهير ما نراه منها في حادث من الأحداث يلعب خفاة في وسط الظلمات ، وينفذ برآقا إلى السطور الأولى في الصحافة ، ثم سرعان ما يخبو ضوؤه وتتراجع الحوادث الواحدة أثر الأخرى قبل أن يجد الجمهور فسحة من الوقت ليتعرف أهمية هذه أو خطورة تلك ، ولكن يطوي النسيان هذه وتلك معا وفي سرعة فائقة . ففي قضية قتل ، مثلاً ، يتهم فيها عامل زراعي أمي مجهول مغمور ، تتداولها ألسنة آلاف مؤلفة بالذكر والترديد . ولكن سرعان ما ينسى هؤلاء كل ما يتعلق بالقتل والقاتل ، ولا يعودون يذكرون حتى اسمه في مدى شهر قصيرة . ثم لنذهب إلى الطرف المقابل لذلك . سياسي يلقي خطاباً تتخاطفه أسلاك البرق في مختلف مناحي العالم وتتداوله الأقلام والأفواه بالنقد والتعليق في الصحف ومن أعلى أعواد المنابر ، كما تشغل ذهن رجل الشارع فيناقشها مستحسنًا أو مستهجنًا لها ، ولكن سرعان ما يسدل عليها وعلى ما أثارته من ضجة ستار النسيان ، فكم منا يذكرون ، إذا سئلوا ، تصريح سير صمويل هور المشهور الذي ألقاه في جمعية عصبة الأمم عام ١٩٣٥ عما بذلت بريطانيا من جهود ليكف موسوليني عن نهاطه في الحبشة ، بأن عرضت عليه عرضاً جديداً بشأن إعادة النظر في مشكلة المواد الخام .

وفي ضعف ذاكرة الجماهير والجماعات يقوم نجاح الدعاية وانتصارها المبين أو يكمن فيها فشلها الذريع . فذلك الضعف يساعد الدعاية على أن يغير مسلكه دون أن تلتفت إليه الأنظار ، وفي نفس الوقت تلقى على كاهله واجبات وتحتم عليه التزامات . فيجب أن يكرر ويعيد دون أن يمل . ويجب على الدعاية أن يقف إزاء ما يقع من الأحداث في كل يوم متحفزاً للعمل دائماً لا يفتر ولا يلين ، فإذا كان عمله مقصوراً على أن يبعث برسائله وتقريراته إلى رجال خاضعين للدولة ونظامها الاجتماعية والسياسية في كل ما يعملون ، كان عمل الدعاية في هذه الحال سهلاً يسراً بالقياس إلى غيره .

ولكن إذا كان الدعاية يعمل دون أن تظايره قوة رسمية ، بل وربما كان يعمل معارضاً

الهيئة الحاكمة
أو تشعب و
الأوضاع مت
بصبغة الجدة
إذا تابر واكت
لأنه لا يلدث أ
ينشرها وآراء
التكرار
مكان وزمان يو
الدعاية أيًا كان
الغنية ، قطعاً
في اجتماع عام ،
رعاية . ولكن
القاشية إلى الع
ومو سير صمو
كان دعاية ناجح
يمثل هذا
العادة أن تكون
الحديثة لها قد
الصحيفة ولكن
بالقائمين بشئو
بالانجليزية
أن يلحظ القار
لا يمكن إنكاره

الهيئة الحاكمة أو محارباً النظام الاجتماعي القائم، وجب عليه أن يكون مدعياً بما تعقد من الأمور أو تشعب وتشابك منها، بأن يعرض الموضوع الواحد في صور لا عدد لها ولا حصر مختلفة الأوضاع متعددة الألوان، لأن التكرار يورث الملل والسأم إذا لم يصطبغ في كل مرة بصيغة الجدة، ويقعد الجمهور عن الاهتمام بما يدور حوله من مناقشات. ولكن الدعاية إذا ثابر واكتسب إلى جانبه أعضاء جدد يتجهون اتجاهه ويأخذون برأيه ويؤيدون دعوته، لأنه لا يلبث أن يظفر بتأييد بعض طبقات العامة، وفي الوقت المناسب تصبح الدعوة التي ينشرها وآراؤه التي يبشر بها سدى العقول ولحمتهما.

التكرار، التكرار، التكرار. ليكن هو رائد الدعاية فإن من المؤكد أن في كل مكان وزمان يوجد فريق من الناس يحاجون أو يناقشون ويتولون بالنقد أو التقريظ موضوع الدعاية أيما كان هو، لأن العدو الدود لأمر من الأمور هو إهماله ونسيانه أو تناسيه، والحملات العنيفة، قطعاً، أفضل له من تجاهله، فمثلاً لما قذف المعتدون سير صامويل موزلي بالأحجار في اجتماع عام، قامت الصحف المعارضة تطالب بأن يترك وشأنه وحيداً أعزل دون حماية أو رعاية. ولكن سرعان ما أدركت الصحف جميعاً إنها كانت حمقاء وبسبب حماقتها قهرت الأخبار الفاشية إلى الصفحات الامامية والسطور الأولى في الصحف وإن كان زعيم الحركة الفاشية وهو سير صمويل موزلي قد دفع ثمن هذه الدعاية غالياً. ولكن مما لا شك فيه أن الحادث كان دعاية ناجحة غاية النجاح.

يمثل هذا الحادث عنصراً أساسياً في الدعاية الصحافية التي قوامها التكرار. وجرت العادة أن تكون كل جرعة من الدعاية لها قيمتها الاخبارية، لأن قيمة الاخبار في الصحافة الحديثة لها قدرها وخطرها والحكم عليها قاس لا يرحم. وليست المعضلة في ملء أعمدة الصحيفة ولكن أن تضغط أخبار أربع وعشرين ساعة في حيز ضيق أمر يدعو إلى الشفقة بالقارئ بشئون الصحافة. وهناك نوع من الاعلانات الاخبارية المقنعة ويطلق عليها بالانجليزية Puff (وهي اعلانات لهيئات تجارية أو سياسية توضع في صحيفة أخبار دون أن يلحظ القارئ أنها مقصودة لمجرد الاعلان)، وقد أصبح الاعتراف بها حقيقة واقعة لا يمكن إنكارها، كما لا يمكن تفاديها بحال، رغم ما تلقى من معارضة شديدة حدثت بالمشرفين

على الصحافة الى ضعفها واختصارها إلى الحد الأدنى ، . والدعاية التي يعتمد على أوساط الحلول في عمله ، لا يلبث أن يجد نفسه بلا عمل فيجب عليه أن يصل بدعايته إلى الذروة دائماً وإلا أعطى خصومه الفرصة أن يجدوا ثغرة ينفذون منها إلى محاربه .

الرئيس ومصارع الثيران

٢ — اللون هو الأساس الثاني من أسس الدعاية السليمة : لا يعبأ الفرد العادي بالمعنويات ولكنه يهتم كثيراً بالخصائص والحقائق . وقد أدرك الدعاية الحديث هذه الحقيقة ، فهو لا يحاول فرض حججه فرضاً على العامة ولكنه يسعى بنشر تقاريراته التي يذيعها إلى كسب العطف على قضيته أو لئير السخط على خصومه ، وغالباً ما يكون لمثل هذه الدعاية أثرها الفعال . ويحيى هذا الأثر عن طريق الحوادث يجمعها وتكون في مجموعها شاذة خارقة للعادة تترك أثراً عميقاً في النفس وان كان خادعاً . لأن من عادة رجل الشارع أن يناقش الأشياء الخاصة وينتهي بها إلى مبادئ عامة .

ولا يسمع الدعاية أن يلتفت كثيراً إلى هذا المبدأ عندما يكون هدفه التأثير في الجماهير . فبينما نرى القاريء يولي مسرعاً عن الدعاية الصينية القائمة على معاهدة الدول التسع ، نراه يقبل في حماس وشغف على قصة شارلي سنج الذي هاجر مفلساً معدماً إلى الولايات المتحدة والذي غدت بناته الثلاث فيما بعد قابضات على السلطة في حكومة الصين ومجالسها ومدام شيانج كاي شك إحداهن ، ويلعبن دوراً خطيراً في تاريخ الصين الحديثة .

والمتكلمون من الطراز الأول وخطباء الطبيعة يدركون ويعترفون بصحة هذا المبدأ . فلا بد وأن يتأكدوا من أن كل فرد من جمهور المستمعين يتتبع بفنف ما يناقشه الخطيب أو المتكلم ، لأنه ليس من الصواب أن نرغم الأقلية على تتبع ما نقول إذا كان فيما ندي به من آراء ما يخص الأغلبية الباقية من المستمعين ، والأجدى لنا أن نخاطر بالأدلاء بأحاديث عن شئون مأموسة بادية للعيان إلى الأقلية النابذة من أن نسحر الأكثرية بما نقول . ومما يقوي هذا القول حقيقة أن من السهل على غالبية الناس أن تتبع بحثاً مطبوعاً سهل

التناول مدم
منبره ، فإن
القراءة الهادئة
وفطن

التي يسترشد
السياسي الا
السامعين ، ف
الهيئة التناو
ولا يفت
أن يكتب في
جهلهم ، ول
الامبانية ،

لتعيش وتبقى
وهي تصف
مصارع ثيران
الرئيس صليبي
عن وليدها

الطفل الى جد
ولكن ضاع
فالدعاية
الامريكي الو
غرام ، وان

(١) كبير

التناول مدعماً بالأدلة والبراهين ، من أن يستمعوا الى هذا البحث نفسه من فم خطيب على منبره ، فان الجهد الذي يبذله المستمعون لحصر انتباههم في أثناء الخطابة ، أعظم منه في حال القراءة الهادئة الصامتة .

وفطن المرء هلتر الى هذه الحقيقة واستوعبها فصار هذا المبدأ أحد القواعد الأساسية التي يسترشد بها ، وإذا ما قارن نفسه بلويد جورج وبنثام هولوج^(١) فهو يعزو عظمة السياسي الانجليزي المنقطعة النظير الى البساطة التي يتمتع بها والتي لها السحر المبين في أذان السامعين ، فالسهولة التي تصبغ خطبه ، واليسر الذي يتجلى في تعبيراته ، والصور الواضحة الهينة التناول التي يوردها في أحاديثه دليل قاطع على قدرة رجل ويلز^(٢) السياسية الفاتكة .

ولا يقتصر هذا على الدعاية الكلامية بل يشمل الدعاية الصحفية أيضاً ، فواجب الكاتب أن يكتب في حدود الكلمات المألوفة لدى القراء ، ويجب عليه أن يستغل ميولهم ويفيد من جهلهم ، ولكي يوضح « وول ايرون » هذه النقطة يروي القصة التالية عن الحرب الاسبانية ، فان الصحافة الاقليمية في هذا البلد كان من السهل على الداعية شراؤها بالمال تنفقه لتعيش وتبقى . نشرت هذه الصحف قصة ما عتمت الصحف الكبرى أن نشرت القصة ذاتها ، وهي تصف أن إحدى كريمات الرئيس ولسن أحببت في أثناء زيارة لها في « بيرجوس » مصارع ثيران ، ثم ما لبثت أن تزوجت منه ، وأثمر هذا الزواج طفلاً ذكراً . ولكن الرئيس صليب القلب متحججه ، فأرغم ابنته على العودة الى أرض الوطن وهجر زوجها والتخلي عن وليدها . ولم يمض وقت طويل حتى اتى البطل حنفة في حلقة السباق وأسلمت الاقدار الطفل الى جديه المعتمدين اللذين كتبوا للرئيس ولسن يستجديانه بعض المال لتربية حفيده ولكن ضاعت جهودها سدى ولم يظفرا منه بطائل رغم الإلحاف في السؤال .

فالدعاية الألمانية الذي نسج خياله هذه القصة كان يعرف أن الرئيس ولسن هو الشخص الأمريكي الوحيد الذي يسمع عنه الفلاحون الاسبان . وان للاسبان غراماً بالاطفال لا يفوقه غرام ، وان بطل كل اسباني واسبانية هو مصارع الثيران . وسخف هذه القصة في نظر

(١) كبير وزراء ألمانيا في الحرب السابقة (٢) لويد جورج كبير وزراء إنجلترا في الحرب الاولى

الناهين يعادله ويقابله تقدير لعبقرية مخترعها حيث تمكن أن يخلق جوًّا يبدو فيه صادقاً صدقاً لا يأتيه الباطل من بين يديه ولا من خلفه .

وقصص التعذيب والارهاب تزدهر أيما ازدهار في جوّ الحروب الخائف المسمم . فانه من الضروري جمع وتركيز الكراهية القومية على العدو وعرف الدعاة أن خير الطرق لتنفيذ ذلك هو أن نعطي العواطف حركات مسرحية ونصبغها بألوانها ونضيقها بأنوارها ، ويكون ذلك بالتركيز على شخصيات البارزين فان شطحات الخيال وسبحاته في ابتكار قصص التعذيب أو تخويرها أو مسخها حتى تلائم الهدف الذي يُرمى إليه ، وقد وصلت آماداً بعيدة وبلغت آفاقاً نائية في الحرب الكبرى الماضية (١٩١٤ - ١٩١٨) بصورة تدعو الى الدهشة والاعجاب . وقد انغمس كل من الجانبين المتحاربين في ابراز صور التعذيب وألوانها . ولكن كان لدعايات الحلفاء نصيب أوسع وأكبر من الذبوع والانتشار من دعايات الأعداء لسيطرة الحلفاء على طرق المواصلات وتحكمهم فيها ، فقد كانوا سادة الموقف والقابضين على ناصية الأمر .

وقد أفاد الحلفاء ، ولا راء ، مما ارتكب الألمان من أخطاء فاحشة فان «كابتن فريت» عندما حاول أسر غواصة المانية بسفينة تجارية غير مسلحة ثم أخفق ، أعلن الألمان أن حقه كأسير حرب قد سقط ، وأعدموه رمياً بالرصاص . وقد هزّ إعدام هذا البحار الجريء ، العالم أجمع وألحق بالقضية الألمانية خسارة لا تقدّر . فقد استغلّ الدعاية هذا الحادث ، كما استغلّ حادث الممرضة « إيديث كافل » من قبل عند ما صورّ الحلفاء بطولتها في جلال وتعظيم جعل حياتها مشكاة تضيء ظلمات سني الحرب السود . فإن الهيئة التي أصدرت حكم الإعدام كانت من الغيباء وقصر النظر لدرجة ظننت معها أن موت « إيديث » لا يهم . فظالما أعدم كثير من النساء من كلا المعسكرين ، من قبل . ولأنها كانت تشترك فعلاً في مؤامرات سرية تدبر خلف الخطوط الألمانية ، فكشفت المحكمة بإصدارها حكم الموت عن جهل مطبق بالطبيعة الانسانية والنفس البشرية .

وكان للحلفاء أيضاً ميزة كتبها البارعين والرسماء والعباقرة الذين كانت كتاباتهم ورسومهم مرّة المذاق شديدة الوقع على الأعداء ، فانه من المستحيل أن تنظر إلى إحدى

مور « زامبيكي
مور في إحدى
نردمة من جنود
براقبون اقتراب
دانه يبدو محايدين
ونفوس أسسها

يجب أن ت
وان كان هذا
الركن الثاني
والفرع التي
ولنضرب
وبلجيكية في أ

فيا جاورهم وتلا
الرهائن رمياً بالرصاص
على الألمان سواء
جميع من فيها
العنف ، لا صلة
القوات الألمانية
المتحالفة المجاور
الحلفاء عما يرتكب
ومن جانب
تخارب وظهرها

القواصات ضرورية
وبنفس الطريقة

مور « زاييمكي » الهولندي دون أن تؤمن بمدى المعونة الهائلة التي قدمها للحلفاء ، فقد مور في إحدى روائمه اعتداء الألمان على السفن المحايدة واغراقها في لوحة تمثل اجتماع ثرذمة من جنود الألمان اجتمعت متهاككة على نفسها في برج الحراسة في غواصة حيث يراقبون اقتراب زورق وقف به السيد المسيح وكتب تحتها عبارة وجيزة ولكنها بارعة : « إنه يبدو محايداً ، فلنفرقه » . مثل هذه الصورة كان لها تأثير صدع أركان الدعاية الألمانية ، وفوض أسسها في نضالها الحلفاء حينذاك .

٣ — الدعاية الثالثة من أسس الدعاية

يجب أن تكون الحقيقة البذرة الأولى الدعاية فتقوم على قدر ولو ضئيل من الصدق . وإن كان هذا يبدو أنه يتعارض وقصص القسوة والوحشية في التعذيب التي أشرنا إليها في الركن الثاني ولكن حتى في قصص التعذيب هذه كانت الحقائق دائماً قوام صور الرعب والفزع التي يرممها الدعاة

ولنضرب لذلك مثلاً بالجيش الألماني الذي كان يأخذ الرهائن من كل قرية فرنسية وبلجيكية في أثناء الحرب العالمية الماضية فاذا زاد نشاط الارهابيين وعمال القتل والتخريب فيما جاورهم وتلا نشاطهم كثرة عدد ضحاياهم من الجنود الألمان ، أعدمت السلطات الألمانية الرهائن رمياً بالرصاص . وكان يتلو ذلك صدور الاوامر المشددة بأنه في حال وقوع اعتداءات على الألمان سواء في المدن أو القرى فإن المنازل التي تحوم حولها الشبهات تدمر وتمحى ويقتل جميع من فيها من رجال ونساء وأطفال . وكانت هذه القوانين صارمة كل الصرامة عنيفة كل العنف ، لا صلة بينها وبين الشفقة والرحمة ، فقد سُنَّت لتحول دون ضعف الروح المعنوي للقوات الألمانية . وأنه لمن السهل اليسير أن ندرك الى أي حد وجدت هذه الدعايات في البلدان المتحالفة المجاورة ، تربة صالحة خصبة نمت فيها وازدهرت وهيأت العقول لقبول ما يردده الحلفاء عما يرتكب الألمان من تعذيب .

ومن جانب آخر ، فإن مكافحة خطر الغواصات كان قائماً على الحقيقة ، فقد كانت المانيا تحارب وظهرها الى الحائط ولم يكن في مقدورها أن تتحدى أسطول بريطانيا الجبار ، وكانت الغواصات ضرورية لوقف وصول سبل الذخائر والأطعمة والمواد الخام الى البلدان المتحالفة . وبفسن الطريقة عقدت بريطانيا وحليفاتها العناصر على منع وصول الامدادات الحيوية الى

المانيا . ولكن أسقط في يد دعاة الألمان عند ما حاولوا أن يعلنوا هذا على الملأ ، لأن في إعلان نجاح الحصار انهياراً لدعوائهم بأثر غواصاتهم في أسطول الحلفاء بينما كانت كل قذيفة تطلق وكل سفينة تجارية تنسف وكل بحار يفرق دليلاً قاطعاً وحجة دامغة على صدق ما يقول الحلفاء ، وصارت مادة خصبة تغذي دعاية الحلفاء ، ومعيناً لا ينضب يرذونه فيغترفون منه مادة دعائهم كل يوم .

والمبدأ القائل بأن لا بد لنجاح الدعاية من أن يكون لها قسط ولو صغير جداً من الحقيقة يقصد به ضرورة توافر عنصر الصدق فيها ، فان كذبة صارخة قد تترك أثراً وتأثيراً بفائدة ، ولكنه أثر قد لا يكون مميّزاً ، وفائدة ولكنها وقتية ، ونجاحها محتمل وعلى شريطة أن يلحق بها قبس من الصدق يبددها قبل أن تصل إلى هدفها .

وفي الحرب الحبشية الايطالية والحرب الاسبانية الاهلية وفي الصراع الذي نشب بين الصين واليابان ، استغل المعارضون قصص التعذيب استغلالاً فاق كل حد قصد الظفر بتأييد المحايدين . فحاول الايطاليون ، مثلاً ، أن يظهروا في غزوة الحبشة بمظهر الصليبيين جاءوا لتحضير المتوحشين وتعمدينهم . فأغرقوا الشعوب المحايده بمنشورات سجلت صوراً بشعة لما يرتكبه الاثيوبيون من ضروب الهمجية وألوان الوحشية . ومن هذه صورة حية تنطق بما يدعون ، تلك التي صورت ما ذاقه هؤلاء الايطاليون الذين ألقى بهم سوء طالعهم في أسر القبائل الاثيوبية الموغلة في الوحشية والهمجية ، وقد وزعت هذه الصور في جنيف قبل أن تصدر عصبة الأمم حكمها النهائي في تلك الحرب .

وصور أصدقاء الاحباش الايطاليين يشقون طريقهم إلى أديس أبابا خلف سحب كثيفة من الغازات السامة وأبرزوا التقارير الطبية المنزهة عن الغرض دليلاً قاطعاً وبرهاناً ساطعاً على صدق ما يزعمون ، ولكن حملتهم باءت بالفشل ولم تلق ما قدر لها من النجاح والتأييد فقد كانت الشعوب على استعداد ليصدقوا إن الايطاليين استخدموا الغازات المسيلة للدموع وإن الادخنة المتصاعدة من القنابل المحرقة تفعل بضعايها ما تفعله الغازات السامة من حيث الأثر الذي تتركه كل منها .

وفي الأشهر الأولى من الحرب الاسبانية الاهلية وقع كثير من مآسي التعذيب من

كلا الجانبين ما في ذلك شك ، لأن الحروب الأهلية لا تعرف الرحمة ولا دخل للشفقة فيها بل كل الأثر فيها للعواطف الدائرة الجياشة الصادرة عن جنون المهادى وتقديسها ، فإن آلافاً من الذين اشتبكوا في النضال شعروا بأن الشيوعية تنفث محومها والفاشية تنشر وباءها وكلا الخطرين يمكن زواله بزوال مصدره ، ففي بداية الصراع دأبت الصحافة البريطانية — باستثناء صحف اليسار منها — على أن تعلق أهمية على ما وقع على جانب الحكوميين في اسبانيا من وحشية ، ولكن عندما تدخل الألمان واليطاليان إلى جانب « فرانكو » تدخلوا صافراً ، غيّر عدد غير قليل من صحافة حزب اليمين النغمة السابقة فقد صارت الفظائع واضحة معروفة .

وكانت الحكومة البريطانية الداعية الذي لا يمل ولا يفتر . فظلت دور الصحافة البريطانية شهوراً طويلة تتسلم من « فالنسيا » حزمًا حوت صوراً (فوتوغرافية) للأطفال الذين فتكت بهم طائرات « فرانكو » ، وقد طبعت هذه الصور على ورق حدير بخمس الثمن فكان من المستحيل إعادة طبعها وكان القصد الاسامي منها أن تعطي الصحافيين الانجليز صورة واضحة عن فظائع الغارات الجوية ، وقد أرسلت هذه الصور (الفوتوغرافيات) من باريس وطبعت ونشرت ، بحسن نية ، في لندن .

ولما تقدمت الحرب الأهلية الاسبانية لم تعد الحكومة الانجليزية في حاجة إلى ابتكار ونسج قصص التعذيب ، لأن الحقائق والأحداث كفتها مؤونة هذا الجهد ، لأن قذف طائرات الثوار والمدن المفتوحة العزلاء بالقنابل أفزع العالم ، وهاله الدمار الذي حل بكبريات المدن مثل برشلونة وقالنسيا وصغرياتها مثل ليريده سواء بسواء ، مع انه كان قد ألف تدريجياً أعمال العنف والتخريب .

وأحسن مثل لتطبيق الأساس الثالث من أسس الدعاية وأعني به ضرورة توافر بذور الحق فيما يذاع من دعايات كان في الحملة التالية للحرب العالمية الماضية التي شنتها المانيا ضد تشيكوسلوفاكيا فيما بين مايو عام ١٩٣٨ وسبتمبر من ذلك العام . جأر الألمان بالظلم الصارخ الذي يقع على السوديت الألمان والحيف الذي يحل بهم من جراء قيود اقتصادية ثقيلة فرضت عليهم ، وبسبب وعود قطعها الحلفاء على أنفسهم ، لاسوديت ، ولم يفوا بها ، عند ما تكونت

الدولة التشيكوسلوفاكية الحديثة . ففي خطاب لورد « رونسيمان » الذي بعث به الى رئيس الوزراء في ٢١ سبتمبر بعد عودته من براغ لخص فيه الموقف في هذه الكلمات : « اني أعطف عطفاً كبيراً على قضية السوديت ، فان من الموضع أن يرى الانسان أجنبيّاً يتحكم فيه ، ولقد غادرت هذه البلاد وبنفسي الأثر الذي انطبع فيها بأن الحكم التشيكي في مناطق السوديت في العشرين سنة الأخيرة كان طابعه التجرد من اللبابة والذوق السليم وخلوه من حسن الإدراك وروح التسامح وحسن تقدير الأمور ، رغم انه من المقطوع به انه لم يكن جائراً أو ظالماً بالفعل بل بكل تأكيد لم يكن ارهايباً . وكان التذمر يتغلغل في نفوس الالمانيين والاستياء يتأصل فيهم ويدفع بهم نحو ثورة كان من المستحيل تفادياها » .

ولما تجمعت هذه الحقائق في قضية السوديت تناولتها وزارة الدعاية الألمانية وبدأت بها عملها . وقد أفاد منها خارج المانيا ، أولئك الذين يشاطرون الالمان عواطفهم ليؤكدوا عدالة مطالب السوديت الالمان . أما في داخل المانيا نفسها فان طوفاناً من صرخ السباب فاض ليغرق تشيكوسلوفاكيا . ولما أرادوا تصوير الشرور والمساوىء أضحي الرئيس « بنيش » هدفاً لهجمات لا تعرف هوادة وحملات لا تعرف رحمة . ولما بلغت الحملة ذروتها رمى الالمان المسؤولون الجنود بكل أنواع النقائص والشرور ولم يستثنوا منها إلا أكل اللحوم البشرية . والمتشيعون لهذه الحركة خارج الريخ يظنون ان هذا العباب الجارف من السباب والشتائم مصدره الحفيظة المتأصلة في النفوس ، ولكن من وجهة نظر دعاة النازيين ، لم يكن هو الغاية التي يعملون لها . فقد كان الغرض الذي يرمون اليه هو إلهاب ثورة السخط والغضب في نفوس الشعب الألماني لينيروا ثائره ضد التشيك ، وإعداده للسير خلف الفوهرر في أية حركة يأتيها وأي اتجاه يتبعه ، بغية انقاذ ذويهم السوديت .

وتمكن الدعاة بفضل الرقابة الشديدة في المانيا على كل صور التعبير عن الرأي ، من الوصول بدعاياتهم الى أقصى حد مستطاع ، وان يغالوا ما شاءت لهم المغالاة وان يسرفوا ما شاء لهم الاسراف عامدين متعمدين وهذا غير متيسر أبداً في أية دولة ديموقراطية .

٤ - سحر الاسلوب

والركن الرابع من أركان الدعاية هو صياغتها في « سلوجن »

أعني تصوير حالة قائمة أو حركة من الحركات الشعبية في جملة قصيرة سهلة قوية التعبير عذبة

تصور في كلماتها القليلة المراد أروع تصوير . فهو الايحاء في أقوى صورته في شئون الدعاية . وأصبح من البدهي أن القول بعدم فائدة التقارير المطولة في حملات الدعاية لغو ، ومع ذلك فكثيراً ما ينسى أو يتناسى الدعاة هذه الحقيقة فتمتلئ سلال المهملات في دور الصحف كل يوم بمقالات فياضة مطولة لم يفتن الذين أنشأوها أن ما عظم شأنه لديهم قليل الأهمية أو عديمها عند بقية المجتمع ، وأن مطوراً قليلة تسترعي انتباه الجمهور خير من مقالات طوال تطوى كما نشرت لا يسمع بها أحد . وحتى لو حظيت المقالات المطولة بالطبع والنشر والاذاعة تظل عديمة القيمة لأن القارئ العادي لا يطيق الدخول في مجادلات ومناقشات طويلة إذ لا صبر له عليها فهو يعوزه الوقت الكافي والرغبة الأكيدة حتى يستوعب ما جاء فيها . ولذا فالأخبار في الصحف تقدم له سائغة سهلة التناول ، في عبارة قصيرة جلية ، لا التواء فيها ولا غموض . واذن فلا ينجح الداعية في دعايته يجب أن ينهج نهج الصحفي في تقديم أخباره . والسلوجن يرفع الداعية الى أسمى درجات النجاح بأقل عدد من الكلمات ، فهو له أثره في النفوس وسحره في العقول ، ولذا وجب أن يكون بسيطاً خالياً من التعقيد بليغاً فصيحاً ، ذا رنة مسرحية في الأذن . وفي عصرنا الحاضر عند ما تتدافع الجماهير نحو المعارك الانتخابية يستعملون « سلوجن » كسلاح يظفر به على التأييد والنصر للسياسة التي يتبعونها ويدعون إليها .

هذا اللون من الدعاية ليس بجديد فإن من أشهر ما صاغ الكتّاب في ذلك المضمار هو « السلوجن » الذي دبحته يراع الكتّاب الروماني « كاتو الكبير » عندما اصطدمت قوة روما الناهضة بمصالح امبراطورية قرطاجنة التجارية ، وكان كاتو يختم كل خطاب يلقيه بالكلمات : « يجب تخطيط قرطاجنة » . ومناداته دائماً بوجوب تدمير قرطاجنة جعلت عبارته تعيش السنين الطوال حتى بعد أن اكتسحت الرمال مصدر الكراهية وطمرته . « حرية ، مساواة ، مؤاخاة » كانت أقوى « سلوجن » اكتسحت به الثورة الفرنسية الكبرى أوروبا من أقصاها الى أقصاها ، وقد وجه الى العمال نداء لا يقل عنه أثراً وقوة : « اتحدوا أيها العمال فليس لديكم ما تفقدونه إلا الأغلال » .

وفي بعض الأحيان يتقدم العدو « سلوجن » من قول عدوه عند ما قال بيتان هولوج

وزير الخارجية الألمانية : « تلك القمصانة من الورق » وهو يقصد الخط من قدر المعاهدة التي تضمن حياد البلجيكيك تلقفها الحلفاء ليشهروا بألمانيا الخائنة وليقف العالم أجمع على إجرامها . وكما يقود سلوجن الى نصر مبين يؤدي أيضاً الى هزيمة نكراء قاضية . ففي عام ١٩٢٩ وبعد أن سلخ المحافظون في إنجلترا خمسة أعوام في دست الحكم وبعد أن حشدوا جيشاً جراراً من الناضحين يخوضون به خضم المعركة الانتخابية الحامية تفرقوا متجهين الى المدن والقرى يدعون لانفسهم ويروجون لحزبهم وشعارهم « سلوجن » : السلامة أولاً . فكان خطأ فاحشاً دفعوا ثمنه غالياً ومنيت دعوتهم بالفشل وباعوا بالهزيمة .

وتجنيس الحروف في أوائل الكلمات المتتابعة والسجع وإحكام العبارة وحسن اختيار الحروف والكلمات في تأكيد الحقائق عناصر ومقومات ضرورية في بناء كل سلوجن . والمبالغ الجسيمة التي يقدمها المعلنون التجاريون ثمناً لسلوجن يدعون به لبضاعة أو سلعة برهان قوي على ماله من قيمة .

ومجال السلوجن أوسع وأرحب في دائرة النشاط السياسي حيث يجد صدى عاطفياً تتجاوبه أنحاء البلاد عند ما لا تكون في الميدان مشاكل تجارية تقلل من شأنه .

٥ - نحو الهدف

والأصل الخامس من أصول الدعاية وجوب تسديدها الى هدف معين

خير مثال لتطبيق هذا الأصل وجوب تضمنه دراسة دقيقة لعادات وخصائص ومميزات كل فرد يراد التأثير فيه في حال القادة من رجال الصف الأول المجهود ضروري ما في ذلك شك وفي أثناء احتدام معركة الدعاية الحامية التي سبقت دخول الولايات المتحدة الأمريكية الحرب في جانب التحالف الثلاثي : بريطانيا ، فرنسا ، إيطاليا ، في الحرب العظمى الماضية كان من الضروري للذين يعارضون مبدأ الاشتراك في الحرب أن يؤثرؤا في قادة الحكومة وقادة المعارضة على حد سواء وضرب البريطانيون على وتر حساس هو المبدأ السامي الذي نادى به الرئيس ولسون (مبدأ حق تقرير المصير للدول الصغيرة) نادوا بأن الحلفاء يخوضون المعركة دفاعاً عن الديمقراطية ، وفي نفس الوقت ركزوا اهتمامهم في ثيودورو روزفلت إذ تحققوا جيداً أنه هو وحده الذي يستطيع الاحتفاظ بمن هم أكثر تطرفاً من أنصار العزلة والحيلولة دون تحوّلهم دفعة واحدة وفي غفلة مفاجئة نحو المعسكر المؤيد للألمانيين .

أما في الشؤون السياسية فإن سبر غور الرأي العام مهمة شاقة عسيرة فالصحف والمفروض أنها دائماً مرشد أمين تحيي أحيان تكون الصلة بين الجماهير وبينها على غير ما يرام ، فلا تعبر تعبيراً صادقاً عن حقيقة الشعور السائد في البلاد ومعرفة اتجاهات الشعب وميوله العامة ذات قيمة للدعاية فهي تغذيه بالمساعدة وتمده بالعون الذي يمكنه من إدراك مدى الجاس الذي استطاع أن يبثه في نفس جمهوره في كل مرحلة من مراحل الحملة .

فالدعاية ، إذن ، يجب أن يتوقع كثيراً من الأخطاء وأن لا يضيق بحال الشك والتذبذب إذا طالت ما دام الأفراد مختلفين اختلافاً بيناً كل عن الآخر فيما بينهم . ويمكن الدعاية أن تثبت من أن باعناً من البواعث يولد رد فعل خاص كذلك إذا حشد المجتمع ونظم طبقاته تنظيمًا ثابت القواعد والأركان . وجدير بالذكر أن في الدول الفاشستية وروسيا الشيوعية يبذل القائمون بالأمر كل جهد لحصر الشك في دائرة ضيقة بجمع طبقات الأمة في حشود متشابهة قريباً بعضها من بعض .

والدعاية الذي يعمل وينقصه ما يساعده على إزالة الشك من النفوس جهده ضائع إذا حاول التأثير في جماعات بالذات لأن الجماعات تلي نداء الدعاية إذا ما كانت من طبقات اجتماعية واحدة أو منحدرة من جنس واحد . وتكون تلبية نداء الدعاية صورة مشابهة للدوافع التي دفعت إليها . وتاريخ الدعاية منذ حرب ١٩١٤ — ١٩١٩ يذخر بأمثال هذه السياسة ، ففي بداية الحرب الماضية وقبل أن تتحول كراهية بريطانيا لألمانيا إلى عاطفة جياشة كاسحة شاملة قوية من البغضاء والحقد والحفيظة تستعر بها قلوبهم كتبت مسرحية قوية تصور ما أصاب بلجيكا من ضنك وما حل بها من شقاء بعنوان « بلجيكا الصغيرة البائسة » أو ما نزل بصربيا من هوان في رواية « صربيا المجاهدة التعمية » . واستغل الدعاية خاصية العطف على المنكوبين وهي عاطفة تتأصل في نفوس البريطانيين ، لتدعيم دعوته ونجاحها .

ويمكن ، طبعاً ، استخدام أي وسيلة من وسائل الدعاية في شن هجوم على جماعة أو هيئة معينة ، ولكن بعض هذه الوسائل تكون قليلة النفع بطبعها في حملة نبذل جهداً في إعدادها . فالراديو مثلاً نفعه عظيم الأثر جليل القدر وبه تنفذ الدعاية إلى صميم الأقليات عبر البحار ، بينما تقل فائدته في حملة غرضها وهدفها التأثير في طبقة اجتماعية معينة في الداخل

وتعامل على أنها متميزة عن باقي المجتمع . والأفلام السمائية مثلها مثل الراديو تقيدها نفس القيود وتقتصر على نفس التأثير بينما الصحف الإقليمية المحلية تسد هذا النقص . ولذا فإن الموضوعات ذات الصبغة الوطنية يراعى في تصويرها الناحية القومية حتى تنمر الثمرة المرجوة عند الانتفاع بها باستخدامها على الشاشة البيضاء وسيلة من وسائل الدعاية في أماكن مختلفة . ومهما كانت الأوضاع فالصحافة اليوم تسد كل نقص فتقدم الصحف والنشرات الدورية والمجلات المتعددة الاختصاص والمتشعبة الاتجاهات ، مادة خصبة الى الجماعات والطبقات حتى الصحف التجارية المحضة والمجلات الأسبوعية وغيرها . . . وغيرها لها أسواقها التي تزدهر فيها وتروج وتحيا .

٦ - استئصال شأفة الشك

والأس السادس من أسس الدعاية اخفاء الدافع اليها

يعتبر بعض الكتّاب هذا العنصر الدعاية الأساسية في الدعاية « فورك » مثلاً يصل الى التعريف التالي « الدعاية حملة تخفي المعين الذي منه تنبع وتستمر الدافع اليها أو كليهما معاً ، والغرض منها الوصول الى غاية معينة واصابة هدف خاص بالتأثير في الرأي العام واثارته » . والدعاية سافرة أو مقنعة كما أسلفنا فالدكتور جوبلز يلقب رسمياً بوزير الدعاية وتنوير الرأي العام فهو لا يخفي شيئاً من طبيعة العمل الذي يقوم به في الدولة النازية ويعلم على العالم أجمع أن النظام الذي ارتضته المانيا لنفسها لن ينحرف يوماً عن الطريق المثلى التي اختطتها وسلكتها ، والذي ثبت صلاحه ونجاحه على الأيام . ومن وجهة نظره أن ما يميز الدعاية في دولة ديمقراطية عنها في المانيا أن في الأولى يرسم الرأي العام السياسة ويوجه الدولة بينما في المانيا الدولة هي التي ترشد الرأي العام وتوجهه وترسم السياسة التي يجب أن يتبعها ولا يمكن الاعتماد على الدعاية السافرة أو المباشرة فقط حتى ان دكتور جوبلز السافر لا يستطيع ذلك واتخذ احراق الريشستاغ المبيت موضوعاً لدعاية مستقرة القصد منها التمهيد بالشيوعيين واظهارهم بمظهر المجرمين أمام العالم .

وفي أكثر الدول طغياناً ، وعندما برهنت الايام والاحداث على أهمية زوال الهك من النفوس الامر الذي ينتج من الحقيقة الواضحة والمعقيدة الراسخة في الاذهان أن الدعاية اذا

لست ثوب التثنية اتسعت دائرة النقاش حولها وغدت موضع بحث وتعليق وبذلك تزول الحواجز التي تفصل الداعين عن الجمهور وتنتفي الشبهات التي تحيط بالدعاية وموضوعها وصدق القاريء العادي كل ما يقرأ ورجل الشارع كل ما يسمع . فاذا دبحجت يراع رئيس التحرير في صحيفة حازت ثقة قرائها مقالاً افتتاحياً في فوائد الكهرباء كان مقاله أقرب الى قلوب القارئ من مقال في نفس الموضوع يكتبه بائع محترف في صفحة الاخبار المحلية لأن جمهور القراء يفتن بالغريزة الى أن رئيس التحرير منزه عن الأغراض لا يرمي الى هدف سوى النفع العام .

وفي مختلف البلدان والأمصار تنفق الاموال الطائلة لشراء الدعاية المقنعة والانتفاع بفوائدها الجليلة . نظمت في الحرب الماضية حملة ضيقة النطاق ترمي الى الحظ على مصادر الاسلحة والحيولة دون تهريبها فبذل الالمان في دعوتهم أربعين ألفاً من الجنهات على جماعات الصحف الصغيرة التي تصدر بلغات أجنبية في أمريكا وكان نداؤها قاصراً على الترويج للمبدأ في ذاته دون ذكر لألمانيا على الاطلاق ، وكانت الكتابات في الموضوع عامة وتهيب بالشعب أن يساعد على تخفيف ويلات الانسانية ولا يعمل على تدمير الحياة والمدنية بل يسعى جاهداً على حفظهما وبقائهما .

وكثيراً ما تطفئ الدعاية السافرة على الدعاية المقنعة أو هذه على تلك في حملة واحدة أو تبدو كل منهما في مرحلة من مراحل الحملة . ولنضرب لذلك مثلاً ممثل دولة أجنبية في لندن يريد عقد قرض لبلاده . فهو يعمل أولاً على أن تدس فقرات من الاخبار الخارجية في الصحف البريطانية تشيد بتقدم تلك البلاد وثبات مركزها المالي حتى اذا ما اتجه الرأي العام الى هذه المزايا وتنبه الناس اليها أعلن عن القرض سافراً صريحاً . ونجاح الجمع بين عنصري السفور والحجاب في الدعاية يتوقف كثيراً على الوقت المناسب للتحويل من ظلام السرية الى نور العلانية .

ولقد افتنت مؤسسات الذخائر وعتاد الحرب في السنوات الحديثة في هذا النوع من الدعاية المقنعة وأشهر مثال لها عرف حتى الآن يختص بمؤتمر نزع السلاح البحري الذي انعقد في جنيف عام ١٩٢٧ وبعد ان مضى عامان على انعقاد هذا المؤتمر قاضي مسترشير

ثلاث مؤسسات كبيرة لبناء السفن في الولايات المتحدة يطالبها فيها بأموال طائلة لأنه قد أدى لها خدمات جليلة بعمله على اخضاع المؤتمر في أغراضه التي كان يريد الوصول إليها فأخضع بناء السفن لمبادئه الخاصة به ، دون النظر إلى المؤتمر وما ينبغي . وقد تمكن شيرر من هذا لأنه كان مراسلاً لأحدى الصحف الصغرى الأمريكية فنظم الدعاية لمحاربة بريطانيا وأعدّ العدة لذلك وتمّ له ما أراد بمساعدة الأخبار التي كان يوافي بها الصحف الأمريكية الدائعة للصيت . وقد أميط اللثام عن هذه المؤامرة المدبرة عندما أمر الرئيس هوفر بإجراء تحقيق على يد النائب العام للكشف عن هذه الفضيحة .

والعاملون على إثارة الخواطر والقلق الدولية تعارضهم جماعات ناجحة كانت تنمو رويداً رويداً قبل الحرب الأخيرة ، وقامت تدعو للسلام قبل هذه الحرب ، وضمت أفراداً من نحل مختلفة وهيئات سياسية واجتماعية متباينة ، ولكن يجمعها كلها غرض واحد مشترك ومن هذه الجمعيات : « اتحاد عصبة الأمم ، واتحاد المتكلمين بالإنجليزية » وتعمل كلها في وضع النهار وغايتها نشر السلام .

واتحاد عصبة الأمم جمعية تأسست عام ١٩١٨ وبلغ عدد أعضائها قبل الحرب الأخيرة الرحي ألف ألف وكانت مسئولة عن أعظم حركة للدعاية قامت بها جمعية للسلام واشتهرت بالاستفتاء للسلم عام ١٩٣٤ - ١٩٣٥ ، ولقد قامت ضجة كبيرة حول هذا الاستفتاء ووصفته بعض الأحزاب بأنه دعاية مقنعة ماهرة ضد الحكومة وقالت أحزاب أخرى أن الأسئلة التي وردت في الاستفتاء لا يمكن الاجابة عليها عدا الثاني منها وأعلن سير أوستن تشمبرلن أن المنشور الذي قدم للمقترعين للتصويت عليه هو « هل أنت في جانب السلم أم جانب الحرب ؟ إذا كنت تريد السلم فاقترح بنعم ، لأن الاقتراع بلا معناه لنشوب الحرب » . فكان هذا ايجاء للاقتراع في جانب السلم .

٧ - خطاب لويد جورج في يوم السبت من كل اسبوع

وتقسيم الوقت أو اختيار الزمن هو الأصل السابع من أصول نجاح الدعاية في كل حملة من حملات الدعاية يجب على الدعاية ألاّ يضيع فرصة استغلال أي حدث من الأحداث تكون لها أهميتها التي لا يحسن به تناسيها أو إهمالها بل يجدر به الاستفادة

منها قدر المستطاع لتأييد دعوته والعمل على نجاحها حتى ولو تأكد ان هذا الاتجاه يتعارض مع توزيع الزمن الذي جعله أساساً منظماً لعمله . ومن الحكم المأثورة التي لما قيمتها في النشر والاذاعة ان حشد الجهود وتجنيد الكفاءات واعداد العدة واتقان العمل ثم الهجوم بحملة قوية خاطفة لا تترك ثغرة تنفذ منها قوة مضادة أو نقطة ضعف تتداعى عند أول صدام هي خير الطرق وأنجح الوسائل لكسب المعركة ، ثم يعقب هذا الهجوم القوي وفي فترات قصيرة متلاحقة تذكرات بموضوع الدعاية حتى لا يزول من الذاكرة وشيكا ، كما يجب أن تزداد هذه التذكرات قليلاً قليلاً كلما تقدمت الحملة في الزمن ويراعى في كل ما قصد به التذكرة والتركيز أن يكون قوياً فعالاً ، وان يكون وحدة في سلسلة متصلة الحلقات

واذا ما وقعت أحداث غير منتظرة وتفتحت احتمالات جديدة أمام الدعاية فلا ضرورة لتطبيق القواعد والقوانين وما عليه إلا أن يتحين الفرص ولا يدع فرصة تقلت من يديه حتى يجني ثمار ما غرس . ويتشعب هذا المبدأ الى شعب متعددة . فالظروف هي التي تملي علينا اختيار الوقت الذي يجب أن تطلق فيه قذيفة الدعاية الأولى . فكانت سياسة لويد جورج أن يلقي خطابه المهمة بعد الظهر من يوم السبت في كل أسبوع — ونهج هتلر نهجه فيما بعد — وهذه الوسيلة يمد المتكلم صحف المساء بأخبار حديثة وتجيء صحف يوم الأحد بتفصيلات وافية لهذه الاخبار وتعليقاً عليها . أما صحف الاثنين الصباحية فتكرس مساحات أوسع لتعليق أوسع وأبعد مدى ، كما تعطي سرداً مفصلاً لما أحدثته الخطاب من رد فعل في الصحف الخارجية .

وفي أثناء الحرب الكبرى الماضية عني القائمون بأمر الدعاية البريطانية عناية فائقة بمبدأ الزمن وتقسيمه تبعاً للأحداث والخطوب فكان مراقبو النشر يمنعون كل خبر سيء ، مثل اغراق طرادة ، حتى يحرزوا نصراً في ميدان آخر أو يقع ما يدعو الى الابتهاج والاستبشار ويبعث على الفرح والتلهيل وحينئذ لا بأس من اعلان ما سبق ان حظروا لأنه سيخفي حتماً ولا يؤبه له بجانب ضوء النصر الساطع . ويصرح ويروك في هذا الصدد ان الأوامر البريطانية الخاصة بمشاكل الحصر البحري روعي فيها التوقيت الدقيق فطبع التعريخ الألماني

المتعلق بجعل القطن بضاعة قابلة للمصادرة كغيرها دون قيد أو شرط ، جاء في نفس اليوم الذي كانت فيه الصحافة الامريكية في حالة انفعال شديد بسبب اغراق البارجة « ارباك » فأبان هذا التصريح أن الألمان الأشرار أحرزوا قصب السبق واتخذوا اجراء اقتصاديًا كان من شأنه أن تأثر النجاح الأمريكي ولحقت الحقوق الامريكية أضرار جسيمة .

ويقوي هذا المبدأ ويؤيده ادراك مالكتان من فائدة في حملات الدعاية فغالباً ما يكون نجاح الدعاية ليس لمعرفة فقط متى يتكلم بل متى يجب أن يصمت لأنه عند ما تكون لدى خصومه قضية وطيدة الاركان مؤيدة بالاسانيد والحجج تلعب دوراً هاماً لأنهم يفسرونها تفسيراً يتمشى ومبادئهم التي يعملون لها ويساعد على نجاح الحرب التي يخوضونها فاذا لم يقتنع الجمهور بما أدلى اليه من تفسير ظلت القوة في القضية نفسها ولكن تنتقل الى المعسكر المعادي . وفي هذه الحال فان الطريق السوي أن يستعد الداعية وينتظر حتى ينسى الجمهور ويستعجل الداعية نسيانه بحملات هجومية مختلفة كل الاختلاف بعيدة كل البعد عن الموضوع الاصيل ولا تقتصر فائدة هذه الخطة على توجيه الرأي العام وجهة أخرى بعيداً عن ميدان النضال الحقيقي حيث تخرج الموقف وانسدت عليه السبل ، بل أيضاً يمنع العدو عن متابعة نصره بارغامه خفاة من غير أن يتوقع ان يقف موقف الدفاع وهو موقف يظهر ضعفه وحرجه .



List of Books

Propaganda By Leonard W. Doob (1935)

Secrets of Crewe House By Sir Campel Stuart (1920)

Propaganda By Edward L. Bernays. New Work. (1928)

Propaganda By Richard S. Lambert

Propaganda Boom By A. J. Mackenzie (1938)

Through thirty Years By F. Wickham Steed (1924)

س اليوم
«أراك»
ديًا كان

ية فغالبا
لأنه عند
رأ هاما
بمخوضونها
تنتقل الى
تنتظر حتى
ف بعيدة
عام وجهة
سبل ، بل
نف الدفاع

فك الاغلال

بحث في الثقافة التقليدية وعلاقتها بالتربية القومية

بقلم اسماعيل مظهر - ظهر مع مقتطف يناير ١٩٤٦

الالوهية والفكر

بحث في العقائد المألوفة

مترجم بقلم اسماعيل مظهر عن لورد بلفور : وهو بحث مثبت
للالوهية ناف لما يدعيه بعض المادييين من ان في المادية الطبيعية
قصداً او ما يشبه القصد . ظهر مع مقتطف فبراير ١٩٤٦

الفريد لا موسيه

شاعر الحياة والالم

بقلم الاستاذ صلاح الدين الشريف ظهر مع مقتطف مارس ١٩٤٦

الازهر بين الماضي والحاضر

بحث في تاريخ الازهر الشريف وتطوره ومنزلته العلمية
والدينية واتصاله بحياة الاسلام من قلم الاستاذ منصور علي
رجب المدرس بكلية أصول الدين مع مقتطف ابريل ١٩٤٦

سبينوزا

حياته وفلسفته - عرض وتحليل - تأليف هنري سرويلا -

ترجمة سليم سعده ظهر مع مقتطف مايو ١٩٤٦

موسكو - برلين - لندن

تاريخ سياسي لفترة ما قبل الحرب العالمية الثانية

بقلم عصام الدين حفي ناصف - ظهر مع مقتطف يونيو سنة ١٩٤٦

فلسفة التفاحة

أوجاذية نيوتن : بقلم نقولا الحداد : مقتطف يوليو ١٩٤٦